

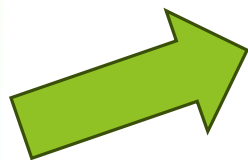


**Zdravím účastníky
Funkční systém odměňování
24.10.2023**

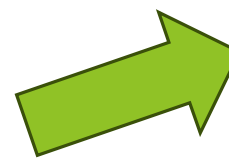




**OD výsledku
k výplatě**

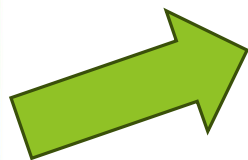


**OD výplaty
k výsledku**





**OD výsledku
k výplatě**





Jak jsem začal?



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.



Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Bricol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.



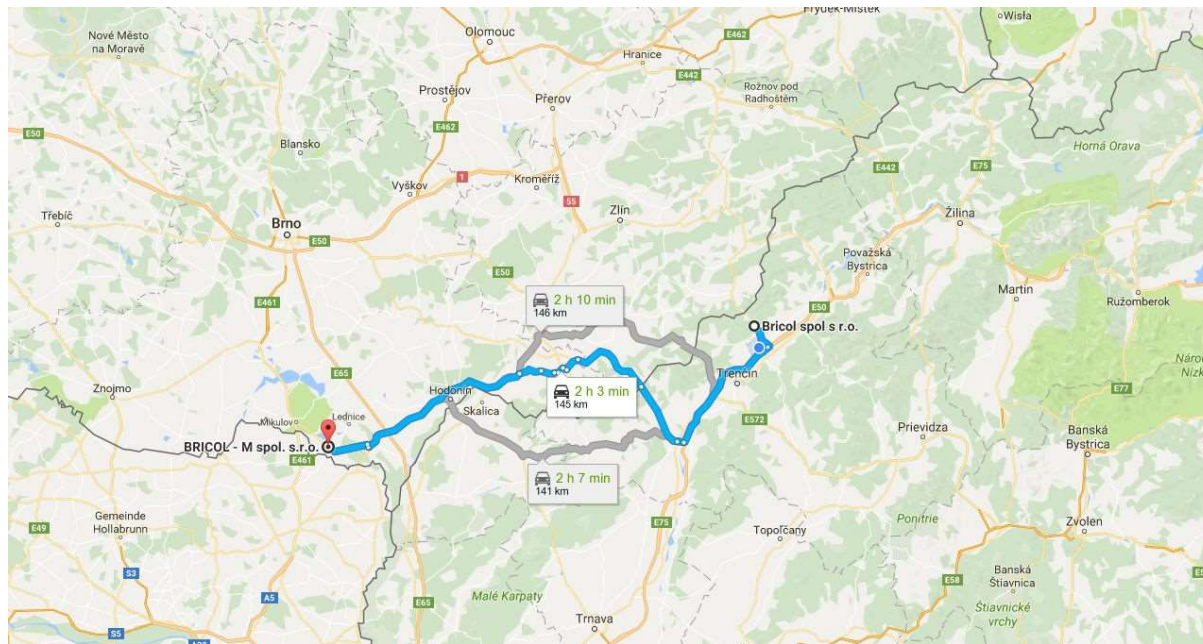


Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.
- Prodej sektových lahví - vinařům.



Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 
Bricol-M s.r.o. ČR Valtice 





Jak jsem začal?

- Vystudoval jsem střední a vysokou školu sklářskou.
- Začínám podnikat již na VŠ v roce 1990 - firma Brikol fyz.os.
- Prodej vína, vajec a textilu s manželkou.
- Naše první reklama.
- Prodej sektových lahví - vinařům.
- V roce 1993 po rozdělení ČR a SR zakládáme dvě firmy a to ve formě s.r.o.





Bricol-M s.r.o. ČR Valtice 





Bricol-M s.r.o. ČR Valtice



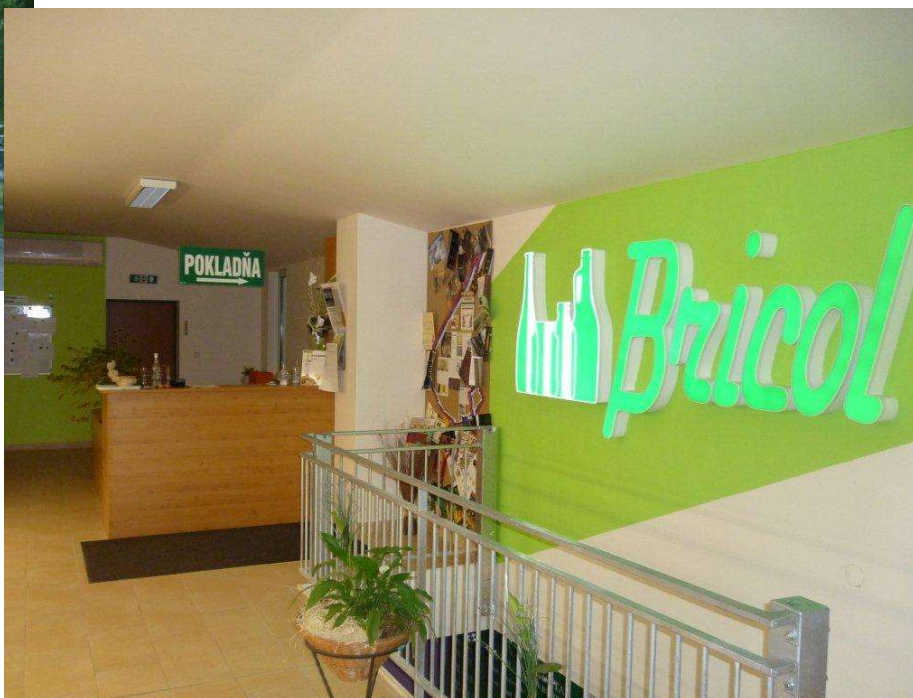


Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 



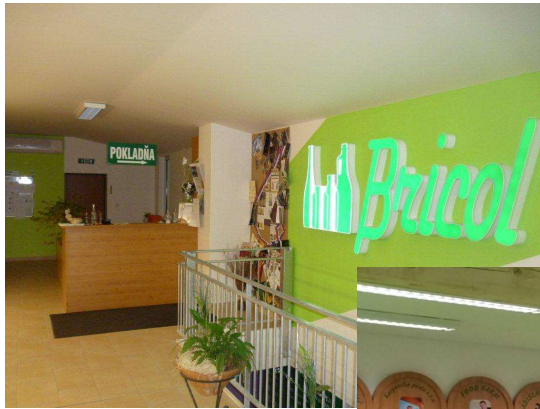


Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 





Bricol s.r.o. SR Horné Srnie 





<https://www.ranch13.sk/>

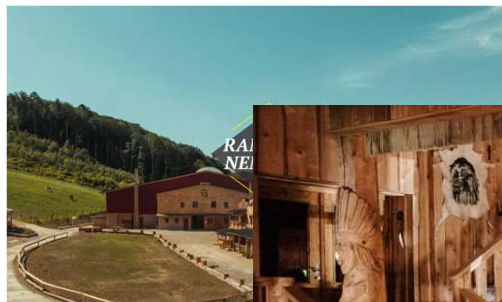
RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

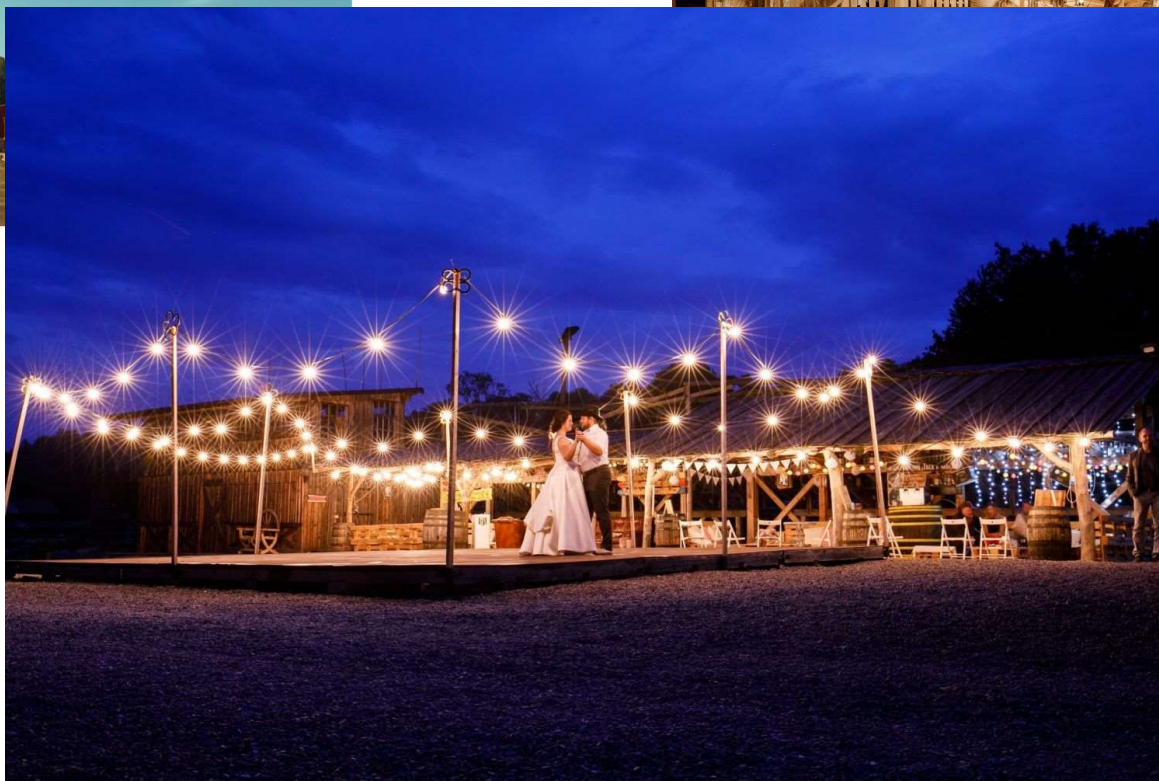
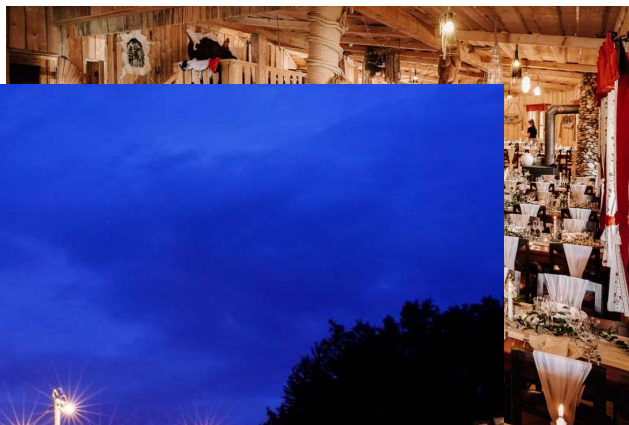
RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

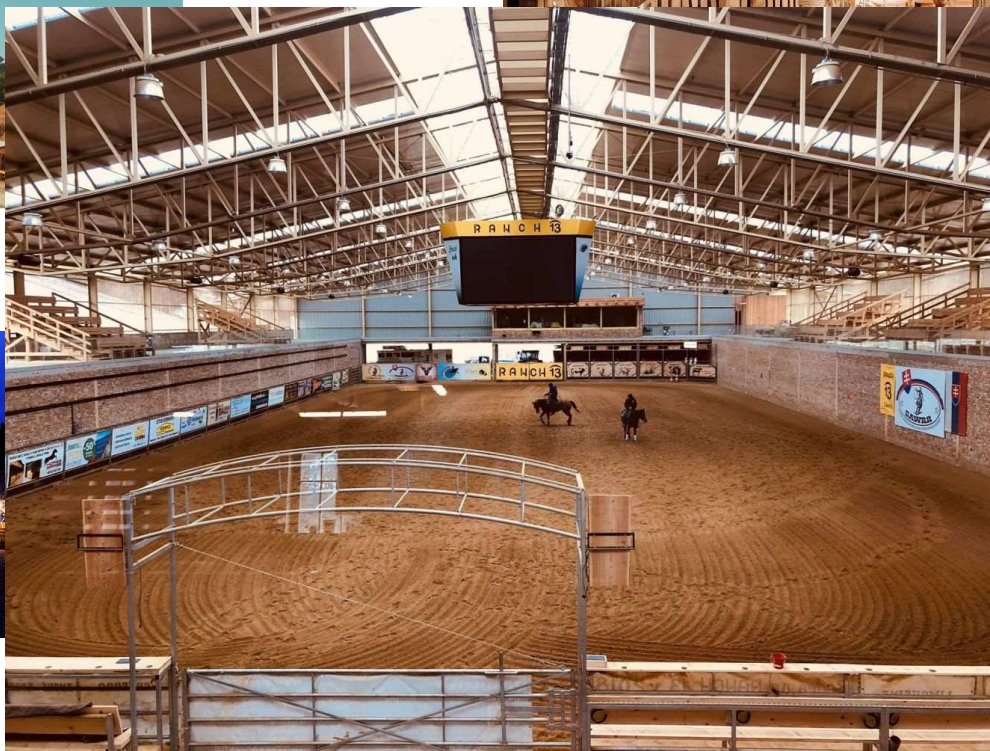
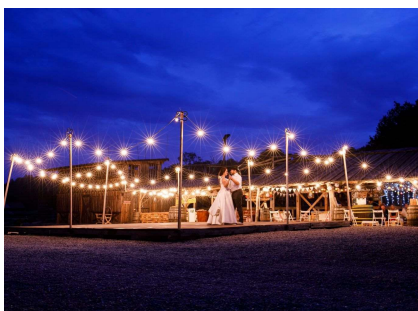
RANCH 13





<https://www.ranch13.sk/>

RANCH 13

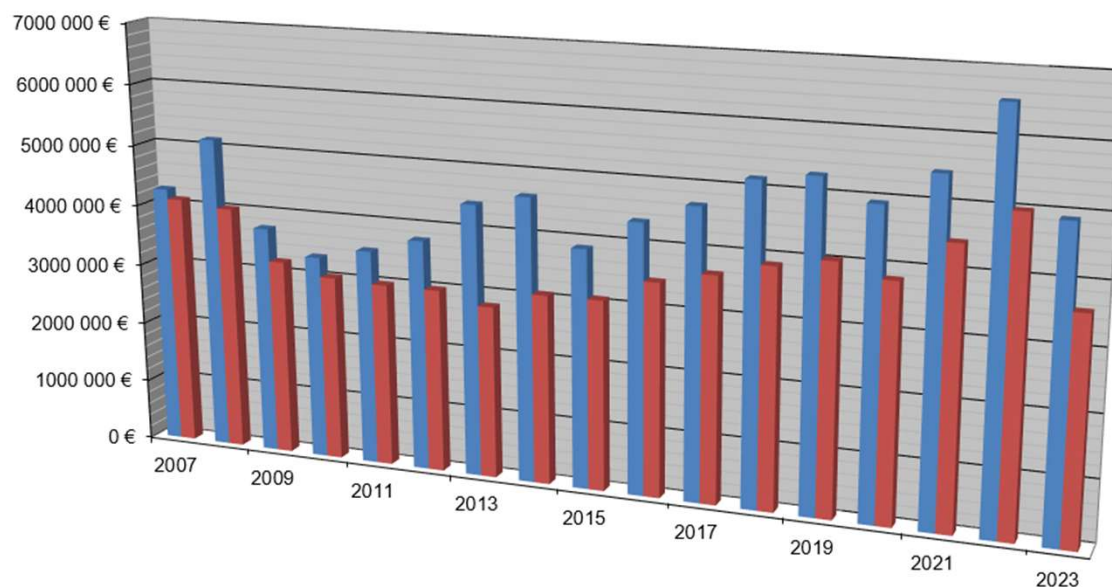




Obrat firem v EUR

SR a CR obrat 2007- 2023

v EUR bez mb,b



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
■ Obrat SR	4261 2765	141 644	3743 415	3344 897	3528 015	3774 773	4432 078	4622 303	3880 257	4372 808	4693 886	5168 460	5289 763	4941 424	5457 651	6543 037	4917 030
■ Obrat CR	4104 915	4018 119	3211 141	3030 696	2994 218	2994 232	2808 050	3083 367	3092 585	3460 814	3656 810	3881 204	4035 265	3821 860	4461 298	4996 434	3598 996



Počet lidí





Počet lidí

ČR - 17 The logo for Bricol - M, featuring the same stylized building icon as the main Bricol logo, followed by "Bricol - M" in a green, cursive script font.





Počet lidí

ČR - 17  Bricol - M


SR - 21  Bricol





Počet lidí

ČR - 17 The logo for Bricol - M, featuring the same stylized city skyline as the main Bricol logo, followed by "Bricol - M" in a green, cursive script font.

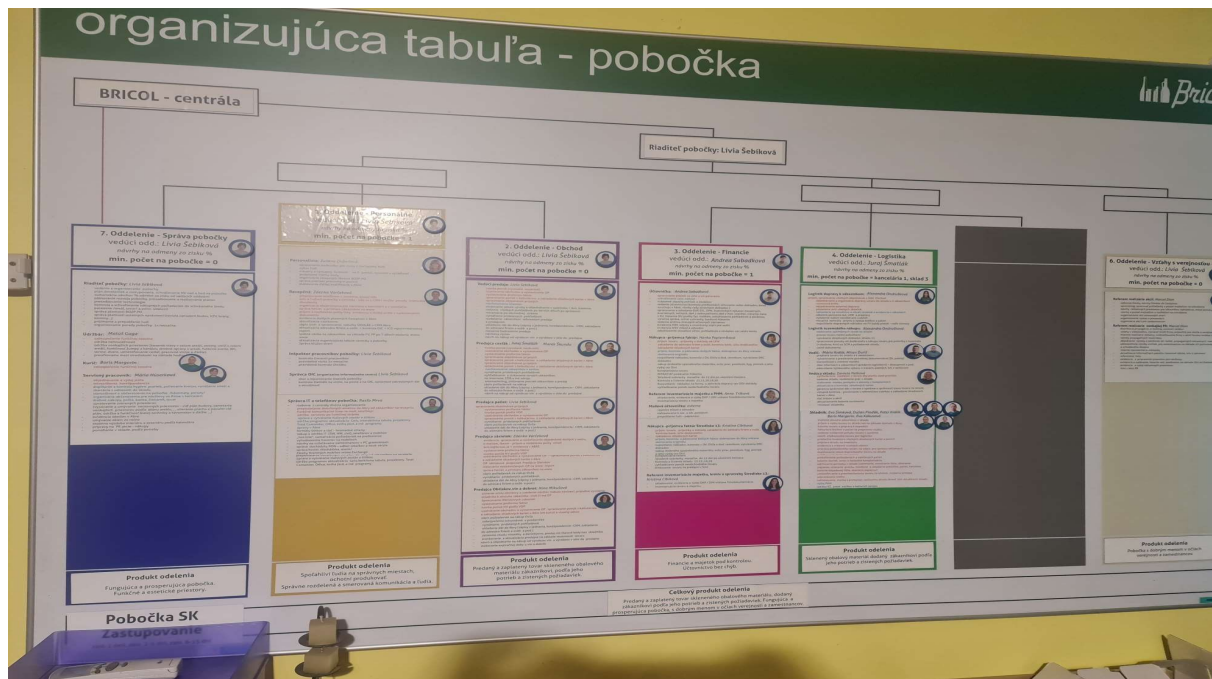
SR - 21 The logo for Bricol, featuring the same stylized city skyline as the main Bricol logo, followed by "Bricol" in a green, cursive script font.

Ranch13 - 10 The logo for Ranch13, featuring the word "RANCH" in a bold, yellow, sans-serif font, followed by the number "13" in a yellow, stylized font with a curved line above it.



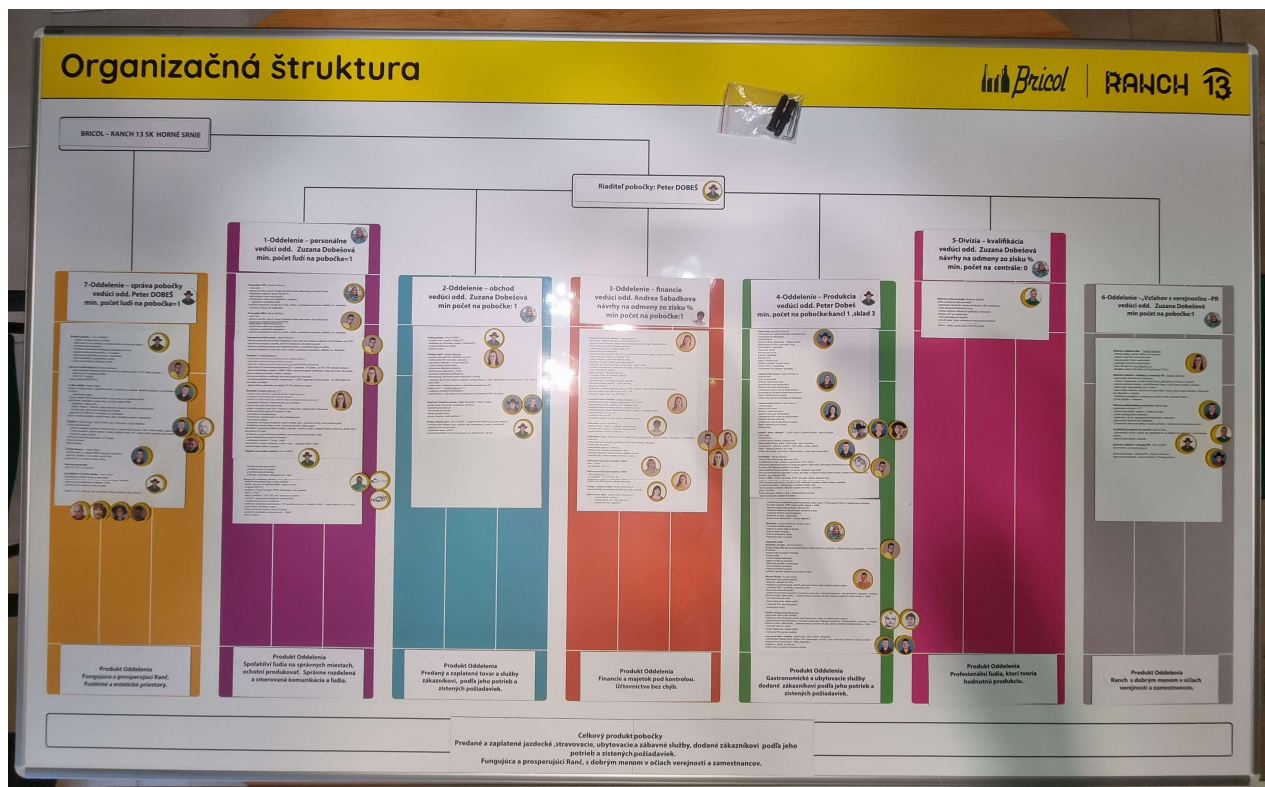


Firma je zorganizovaná





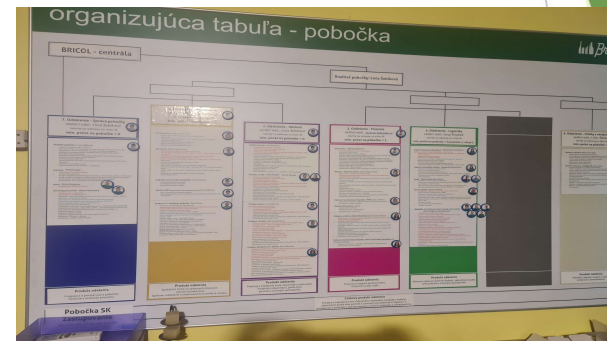
Firma je zorganizovaná





Firma je zorganizovaná

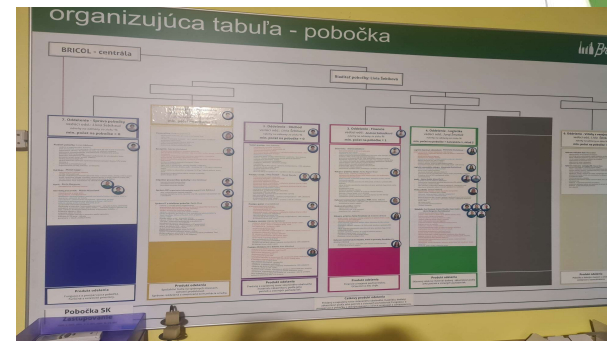
- Zastupitelnost - příklad
- Fotky - příklad





Firma je zorganizovaná

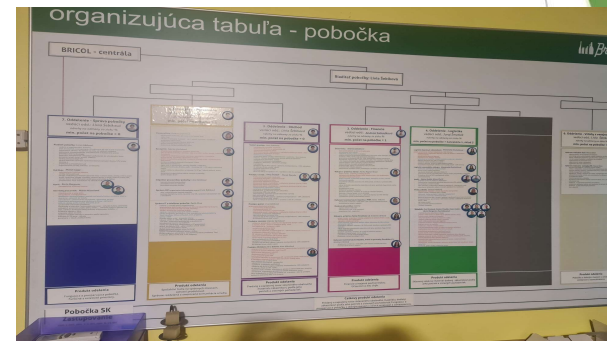
- Zastupitelnost - příklad
- Fotky - příklad
- Definován výsledek práce - příklad





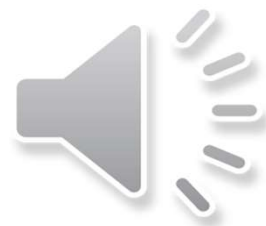
Firma je zorganizovaná

- Zastupitelnost - příklad
- Fotky - příklad
- Definován výsledek práce - příklad
- Podklad pro IT řešení - příklad
- ???????





Jak motivujeme k výkonu přes 3 zdroje





3 Zdroje výplat

Obrat

10%

Zaplacené faktury

20%

Ovlivnitelný zisk

70%

Sem napište text.





3 Zdroje výplat

Obrat	10%
Zaplacené faktury	20%
Ovlivnitelný zisk	70%

Pokud chcete hrát féér hru se zamětnancema vytvořte si svoje středisko jako šef a případne rozdělte lidi na střediska podle činosti





Počet záznamov

Vybraný filter:

▼ žiadny

Kód ▲	Názov □	Veduci Strediska	email zo strediska	Poznanka
10	Pobočka SR	Livia Šebiková	sebikova@bricol.mobi	predaj fiaš uzaverov - funguje 28 rokov
11	Centrála	Dian Marcel	dian@bricol.mobi	Naklady auta ,Transporter
12	Šéf	Zuzka Dobešova	dobesova@bricol.mobi	naklady na kone zuzka obchodny pripad Z-konZ kodiak,
13	Ranč veľke akcie ,Vystavba	Peter Dobeš	dobes@bricol.mobi	02.01.2019, 16:46 Dobes Peter: od 1.1.2019 strediska 13 rozdlenene na strediska 14,15,16,17,18, dvovodu sledovanie nakladov a trž
14	Salon+Kantina	Martin Michalec	michalec@bricol.mobi	od 1.1.2019 stredisko nove na sledovanie Gastro služieb -Jedla ,Napoje, predane v Bufete ,Salone a Reštike -Hacienda v Hale pre zak
15	Ubytovanie	Natalia Sykorová	sykorova@bricol.mobi	od 1.1.2019 stredisko nove na sledovanie Ubytovacich služieb v Hoteli ,Domčeku,Stanoch,Prenajom parkoviska - sleduju sa naklady a v
16	Kone Engi	Angelika Dobešova	engidobesova@gmail.com	od 1.1.2019 stredisko nove stredisko pro chov a vycvik koni ktore su uminetrnene na Staku,Pastvinach a Ranci v hale v stodole a ino
17	Horse Obchod R13 +Eshop	Peter Dobeš	dobes@bricol.mobi	do 31.12.2019- horsemanship-Eshop - časopisy a knižky od 1.1.2019 stredisko použite na obchod -predajnu spravenu v Hale - pre to
18	Udržba R13	Matuš Guga	gugam@bricol.mobi	od 1.1.2019 stredisko nove pre udržbu a chod ranč 13 + chov dobytku,prasat ,ryb,slepký, na Ranci - sleduju sa naklady a vynosy a

Obrat

Statistika: OB 21

Predaj za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. Zdroj Dat: Abra vytvori zostavu a pošle emailom Sledované období: Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Obchod Valtice Post: Vedúci predaja HS Typ statistiky: Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestnení: Tabula postu Měřitko: 1 dielik=300 eur Vychodzi minimum: 3000 eur Barba na grafu: modrá

Popis: predaj za den berie hodnotu bez DPH z dokladov FV ,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz okrem partnera Bricol a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok

Ciel:Sledovanie predaja každý den

Účel: Motivovat všetkých zamestnanece k vyšším vykonom v predaji

Výberové podmienky pre zostavenie tlače

Datum vystavení dokladu: Vlastní nastavení (1.7.2023 - 19.10.2023)

Střídisko: (2); 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum

Datum	Deň	Pred. bez DPH 2023	Pred. bez DPH 2022	EUR	% na odmeny	Odmena do	Vyplat sumar
19.10.2023	čtvrtek	385 572,38 CZK		15 622,87 EUR	0,6 %	2 313,43 CZK	
18.10.2023	středa	609 195,61 CZK		24 683,78 EUR	0,6 %	3 655,17 CZK	
17.10.2023	úterý	234 396,18 CZK		9 526,36 EUR	0,6 %	1 406,38 CZK	
16.10.2023	pondělí	465 377,80 CZK		18 871,77 EUR	0,6 %	2 792,27 CZK	
13.10.2023	pátek	153 914,77 CZK		6 238,94 EUR	0,6 %	923,49 CZK	
12.10.2023	čtvrtek	1 638 678,74 CZK		66 721,45 EUR	0,6 %	9 832,07 CZK	
11.10.2023	středa	521 048,43 CZK		21 223,97 EUR	0,6 %	3 126,29 CZK	
10.10.2023	úterý	551 823,25 CZK		22 463,80 EUR	0,6 %	3 310,94 CZK	
09.10.2023	pondělí	203 122,82 CZK		8 299,20 EUR	0,6 %	1 218,74 CZK	
06.10.2023	pátek	772 254,09 CZK		31 597,96 EUR	0,6 %	4 633,52 CZK	
05.10.2023	čtvrtek	432 232,38 CZK		17 699,93 EUR	0,6 %	2 593,39 CZK	
04.10.2023	středa	167 485,49 CZK		6 855,73 EUR	0,6 %	1 004,91 CZK	
03.10.2023	úterý	312 626,47 CZK		12 762,87 EUR	0,6 %	1 875,76 CZK	
02.10.2023	pondělí	258 388,77 CZK		10 563,73 EUR	0,6 %	1 550,33 CZK	
10.2023		6 706 117,18 CZK	6 139 407,27 CZK	273 132,35 EUR		40 236,70 CZK	
29.09.2023	pátek	815 801,31 CZK		33 516,90 EUR	0,6 %	4 894,81 CZK	
27.09.2023	středa	595 924,25 CZK		24 358,24 EUR	0,6 %	3 575,55 CZK	
26.09.2023	úterý	619 295,83 CZK		25 355,00 EUR	0,6 %	3 715,77 CZK	
25.09.2023	pondělí	1 184 332,03 CZK		48 578,02 EUR	0,6 %	7 105,99 CZK	
22.09.2023	pátek	336 298,37 CZK		13 791,20 EUR	0,6 %	2 017,79 CZK	
21.09.2023	čtvrtek	120 915,79 CZK		4 946,44 EUR	0,6 %	725,49 CZK	
20.09.2023	středa	522 986,20 CZK		21 438,25 EUR	0,6 %	3 137,92 CZK	
19.09.2023	úterý	397 813,07 CZK		16 283,79 EUR	0,6 %	2 386,88 CZK	
18.09.2023	pondělí	213 654,31 CZK		8 752,74 EUR	0,6 %	1 281,93 CZK	
15.09.2023	pátek	431 173,74 CZK		17 595,34 EUR	0,6 %	2 587,04 CZK	
14.09.2023	čtvrtek	1 182 659,27 CZK		48 321,11 EUR	0,6 %	7 095,96 CZK	
13.09.2023	středa	443 630,80 CZK		18 041,11 EUR	0,6 %	2 661,78 CZK	
12.09.2023	úterý	720 291,55 CZK		29 292,05 EUR	0,6 %	4 321,75 CZK	
11.09.2023	pondělí	510 968,69 CZK		20 830,36 EUR	0,6 %	3 065,81 CZK	
08.09.2023	pátek	212 977,32 CZK		8 705,39 EUR	0,6 %	1 277,86 CZK	
07.09.2023	čtvrtek	588 032,52 CZK		24 129,36 EUR	0,6 %	3 528,20 CZK	
06.09.2023	středa	159 466,34 CZK		6 585,44 EUR	0,6 %	956,80 CZK	
05.09.2023	úterý	92 814,67 CZK		3 840,87 EUR	0,6 %	556,89 CZK	
04.09.2023	pondělí	399 686,74 CZK		16 581,07 EUR	0,6 %	2 398,12 CZK	
01.09.2023	pátek	764 834,56 CZK		31 689,85 EUR	0,6 %	4 589,01 CZK	
09.2023		10 313 557,36 CZK	12 527 887,58 CZK	422 632,52 EUR		61 881,34 CZK	
31.08.2023	čtvrtek	305 873,50 CZK		12 705,03 EUR	0,6 %	1 835,24 CZK	
30.08.2023	středa	296 819,07 CZK		12 313,59 EUR	0,6 %	1 780,91 CZK	
29.08.2023	úterý	435 072,05 CZK		18 007,95 EUR	0,6 %	2 610,43 CZK	
28.08.2023	pondělí	260 713,86 CZK		10 800,08 EUR	0,6 %	1 564,28 CZK	

Obrat

- ▶ Prodej daného střediska bez DPH za měsíc = SUMA 10 000 000 czk
za měsíc, z toho 0,6% do výplat pro Team = 60 000 czk

Obrat - přesná definice

Statistika: OB 21

Predaj za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Obchod Valtice **Post:** Vedúci predaja HS **Typ štatistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestnení: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** modrá

Popis: predaj za den berie hodnotu bez DPH z dokladov FV ,PSSk,PPcz , -DV a VPPcz okrem partnera Bricol a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok
Ciel:Sledovanie predaja každý den
Učel: Motivovat všetkých zamestnance k vyšším vykonom v predaji

Výberové podmienky pre zostavenie tlače

Datum vystavení dokladu: Vlastní nastavení (1.7.2023 - 19.10.2023)

Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum

Obrat

Vývoj obrátů Bricol CZ po dnech v CZK



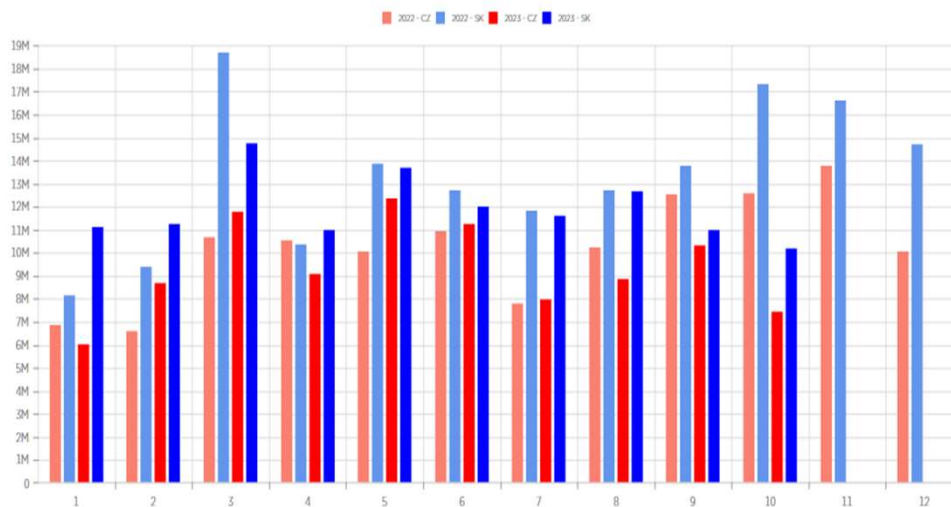
	10/02	10/03	10/04	10/05	10/06	10/09	10/10	10/11	10/12	10/13	10/16	10/17	10/18	10/19	10/20	Celkem
CZ	258 389	312 626	167 485	432 252	772 254	203 123	551 823	521 048	1 638 679	153 915	465 378	234 396	609 196	385 572	746 253	7 452 370
SK	495 979	614 063	649 240	677 410	643 314	510 600	650 707	394 239	730 382	1 017 329	520 175	447 240	1 088 614	1 252 766	510 808	10 202 866
Celkem	754 368	926 690	816 725	1 109 642	1 415 568	713 723	1 202 530	915 288	2 369 061	1 171 244	985 553	681 636	1 697 809	1 638 338	1 257 061	17 655 237

Porovnání ke stejnému dni

	CZ	SK	Celkem
2 022	7 674 806	12 760 448	20 435 254
2 023	7 452 370	10 202 866	17 655 237

Obrat

Vývoj obrátů Bricol CZ po měsících v CZK



		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		Celkem			
		Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %	Obrat	Por. %		
* 2 022	CZ	6 852 499	45,60 %	6 607 519	41,26 %	10 698 886	36,38 %	10 562 889	50,47 %	10 041 982	41,96 %	10 935 594	46,19 %	7 806 551	39,71 %	10 224 423	44,52 %	12 527 888	47,64 %	12 598 814	42,08 %	13 779 948	45,34 %	10 049 964	40,59 %	122 686 957	43,35 %		
	SK	8 176 288	54,40 %	9 405 835	58,74 %	18 708 276	63,62 %	10 367 788	49,53 %	13 890 448	58,04 %	12 741 439	53,81 %	11 854 561	60,29 %	12 740 702	55,48 %	13 770 960	52,36 %	17 339 145	57,92 %	16 615 841	54,66 %	14 709 801	59,41 %	160 321 085	56,65 %		
2 022 Celkem		15 028 787	46,69 %	16 013 353	44,55 %	29 407 163	52,56 %	20 930 677	50,99 %	23 932 431	47,89 %	23 677 033	50,45 %	19 661 112	50,07 %	22 965 125	51,61 %	26 298 848	55,23 %	29 937 959	62,90 %	30 395 789	100,00 %	24 759 765	100,00 %	283 008 042	57,04 %		
* 2 023	CZ	6 029 851	35,15 %	8 678 786	43,53 %	11 775 008	44,37 %	9 107 821	45,28 %	12 346 374	47,41 %	11 265 748	48,44 %	7 989 550	40,76 %	8 843 302	41,07 %	10 313 557	48,37 %	7 452 370	42,21 %							93 802 367	44,01 %
	SK	11 127 152	64,85 %	11 256 439	56,47 %	14 762 931	55,63 %	11 006 497	54,72 %	13 696 593	52,59 %	11 989 296	51,56 %	11 613 309	59,24 %	12 688 684	58,93 %	11 008 013	51,63 %	10 202 868	57,79 %							119 351 784	55,99 %
2 023 Celkem		17 157 003	53,31 %	19 935 226	55,45 %	26 537 939	47,44 %	20 114 318	49,01 %	26 042 966	52,11 %	23 255 044	49,55 %	19 602 859	49,93 %	21 531 986	48,39 %	21 321 570	44,77 %	17 655 239	37,10 %							213 154 150	42,96 %
Celkem		32 185 790	100,00 %	35 948 579	100,00 %	55 945 101	100,00 %	41 044 995	100,00 %	49 975 397	100,00 %	46 932 078	100,00 %	39 263 971	100,00 %	44 497 112	100,00 %	47 620 418	100,00 %	47 593 197	100,00 %	30 395 789	100,00 %	24 759 765	100,00 %	496 162 192	100,00 %		

Obrat

4 Od: igate@bricol.sk: počet položek: 178, nepřečtené: 156

igate@bricol.sk	Za kolko sa dnes predalo -na RANCH 13 po strediskach	po 23.10.2023 3:00	84...
igate@bricol.sk	Přehled skladníka - Blažková	po 23.10.2023 0:04	24...
igate@bricol.sk	Přehled skladníka - Jackovičová	po 23.10.2023 0:04	24...
igate@bricol.sk	Skladové reporty za posledných 14 dní	ne 22.10.2023 23:00	25...
igate@bricol.sk	Ovlivnitelný zisk SR pre odmenu Teamu do VÝPLAT	pá 13.10.2023 8:00	26...
igate@bricol.sk	Ovlivnitelný zisk ČR pre odmenu Teamu do VÝPLAT	pá 13.10.2023 8:00	26...
igate@bricol.sk	preúčtovanie medzi strediskami Výnosy a náklady Ranch	st 11.10.2023 12:00	30...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-ZdenkaV	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-LivikaS	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-MatejB	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-RadovanR	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja- AnkaT	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-PaloP	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Ako plním plán predaja-NinaM	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-MonikaK	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-Marcela J	pá 29.09.2023 17:45	23...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeje-JirkaS	pá 29.09.2023 17:45	24...
igate@bricol.sk	Kolik nám dnes prišlo peněz v CZK v ČR a SR	pá 29.09.2023 17:30	24...
igate@bricol.sk	Kolik nám dnes prišlo peněz v EUR v SR a CR	pá 29.09.2023 17:30	24...
igate@bricol.sk	Za kolik jsme dnes prodali v CZK v CR a SR	pá 29.09.2023 17:15	25...
igate@bricol.sk	Za kolik jsme dnes prodali v EUR v SR a CR	pá 29.09.2023 17:15	25...
igate@bricol.sk	Jak plním plán prodeji v CR	pá 29.09.2023 16:00	23...
igate@bricol.sk	Ako plnia obchodnici plan na SR	pá 29.09.2023 16:00	23...
igate@bricol.sk	Skladové reporty za posledných 14 dní	čt 28.09.2023 23:00	25 kB

Obrat

- ▶ Reportujte každý den v 16:00
- ▶ Lepší je grafika než čísla
- ▶ Report přes naplánovaný úkol
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu
- ▶ Prodej **není** zisk
- ▶ Když prodám na fakturu, nemám peníze na výplaty

Platby

Statistika: FI 21

Platby za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku Bricol

Odeleni: Finance Valtice **Post:** Pokladnik fakturant V **Typ statistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestneni: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** červená

Popis: Hodnota došlych platieb za den .berie hodnotu bez DPH platieb dokladov FV ,DZLV,DDZLV,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz a okrem partnera Bricol

a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok a stredisko iba 20 (21 a 22 ignoruje)

platby su z pokladne,banky ,vzajomne zapocty,DZLV nevo ZLV

prmy aj vydaje

Ciel:Sledovanie kolko došlo penazi za predany tovar

Ucel: Mat čo najmenšie pohľadavky

Výberové podmienky pre zostavenie tlaču

Datum platby dokladu: Vlastní nastavení (19.7.2023 - 19.10.2023)

Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum platby

Datum platby		Lok. bez DPH	V EUR bez DPH	% na odmeny	Odmena do Vyplat sumar
19.10.2023	čtvrtek	93 856,31 CZK	3 802,93 €	1,6 %	1 501,70 CZK
18.10.2023	středa	856 313,70 CZK	34 696,67 €	1,6 %	13 701,02 CZK
17.10.2023	úterý	713 374,78 CZK	28 993,08 €	1,6 %	11 414,00 CZK
16.10.2023	pondělí	364 636,27 CZK	14 786,55 €	1,6 %	5 834,18 CZK
13.10.2023	pátek	479 704,90 CZK	19 444,87 €	1,6 %	7 675,28 CZK
12.10.2023	čtvrtek	139 584,61 CZK	5 683,41 €	1,6 %	2 233,35 CZK
11.10.2023	středa	129 749,89 CZK	5 285,13 €	1,6 %	2 076,00 CZK
10.10.2023	úterý	193 686,46 CZK	7 884,65 €	1,6 %	3 098,98 CZK
9.10.2023	pondělí	631 622,91 CZK	25 806,86 €	1,6 %	10 105,97 CZK
6.10.2023	pátek	326 103,23 CZK	13 343,01 €	1,6 %	5 217,65 CZK
5.10.2023	čtvrtek	231 845,55 CZK	9 494,08 €	1,6 %	3 709,53 CZK
4.10.2023	středa	474 080,65 CZK	19 405,68 €	1,6 %	7 585,29 CZK
3.10.2023	úterý	230 599,76 CZK	9 414,16 €	1,6 %	3 689,60 CZK
2.10.2023	pondělí	598 221,64 CZK	24 457,14 €	1,6 %	9 571,55 CZK
říjen 2023		5 463 380,67 CZK	222 498,21 €		87 414,09 CZK
29.9.2023	pátek	508 554,12 CZK	20 893,76 €	1,6 %	8 136,87 CZK
27.9.2023	středa	422 660,53 CZK	17 276,13 €	1,6 %	6 762,57 CZK
26.9.2023	úterý	617 524,10 CZK	25 282,46 €	1,6 %	9 880,39 CZK
25.9.2023	pondělí	406 840,63 CZK	16 687,47 €	1,6 %	6 509,45 CZK
22.9.2023	pátek	1 159 844,92 CZK	47 563,87 €	1,6 %	18 557,52 CZK
21.9.2023	čtvrtek	316 578,90 CZK	12 950,66 €	1,6 %	5 065,26 CZK
20.9.2023	středa	279 384,31 CZK	11 452,52 €	1,6 %	4 470,15 CZK
19.9.2023	úterý	301 862,07 CZK	12 356,20 €	1,6 %	4 829,79 CZK
18.9.2023	pondělí	575 008,67 CZK	23 556,27 €	1,6 %	9 200,14 CZK
15.9.2023	pátek	352 108,36 CZK	14 368,84 €	1,6 %	5 633,73 CZK
14.9.2023	čtvrtek	120 682,70 CZK	4 930,86 €	1,6 %	1 930,92 CZK
13.9.2023	středa	322 415,43 CZK	13 111,65 €	1,6 %	5 158,65 CZK
12.9.2023	úterý	339 879,59 CZK	13 821,86 €	1,6 %	5 438,07 CZK
11.9.2023	pondělí	1 366 395,87 CZK	55 703,05 €	1,6 %	21 862,33 CZK
8.9.2023	pátek	336 540,67 CZK	13 756,01 €	1,6 %	5 384,65 CZK
7.9.2023	čtvrtek	159 805,93 CZK	6 557,49 €	1,6 %	2 556,89 CZK
6.9.2023	středa	101 388,59 CZK	4 187,02 €	1,6 %	1 622,22 CZK
5.9.2023	úterý	361 890,91 CZK	14 975,83 €	1,6 %	5 790,25 CZK
4.9.2023	pondělí	634 094,88 CZK	26 305,53 €	1,6 %	10 145,52 CZK
1.9.2023	pátek	1 000 858,13 CZK	41 469,16 €	1,6 %	16 013,73 CZK
září 2023		9 684 319,31 CZK	397 206,64 €		154 949,11 CZK

Platby

- ▶ Zaplacené faktury, pokladniční prodeje, daňové zálohové listy - dobropisy daného střediska bez DPH = SUMA 10 000 000 czk za měsíc a z toho 1,6% do výplat pro Team = 160 000 czk

Platby - přesná definice

Statistika: FI 21

Platby za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Financie Valtice **Post:** Pokladník fakturant V **Typ statistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umiestnení: Tabula postu **Měřítko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** červená

Popis: Hodnota došlych platieb za den .berie hodnotu bez DPH platieb dokladov FV ,DZLV,DDZLV,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz a okrem partnera Bricol

a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok a stredisko iba 20 (21 a 22 ignoruje)

platby su z pokladne,banky ,vzajomne zapocty,DZLV nevo ZLV

primy aj vydaje

Ciel:Sledovanie kolko došlo penazi za predany tovar

Učel: Mat čo najmenšie pohľadavky

Výberové podmienky pre zostavenie tlaču

Datum platby dokladu: Vlastní nastavení (19.7.2023 - 19.10.2023)

Středisko: (2): 20; 21

Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.

Třídění: -Datum platby

Platby - denní report - co přišlo za den

Vývoj plateb (bez DPH) po dnech CZ v CZK



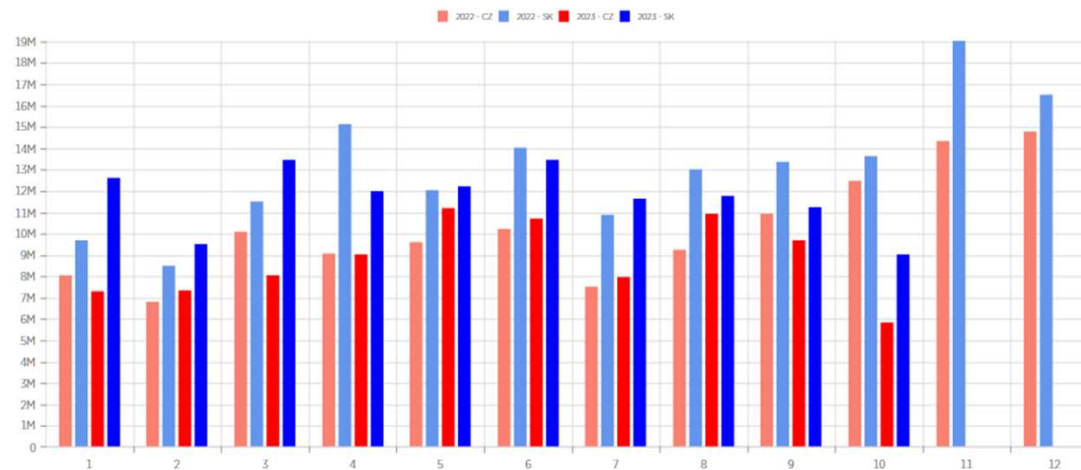
	10/02	10/03	10/04	10/05	10/06	10/09	10/10	10/11	10/12	10/13	10/16	10/17	10/18	10/19	10/20	Celkem
CZ	598 222	230 600	474 081	231 846	326 103	631 623	193 686	129 750	139 585	479 705	364 636	713 375	856 314	441 924	21 648	5 833 096
SK	492 472	575 518	277 931	611 033	639 269	457 359	701 313	1 567 129	811 114	976 687	400 544	679 734	348 042	379 008	92 294	9 009 445
Celkem	1 090 694	806 117	752 011	842 879	965 372	1 088 982	894 999	1 696 879	950 698	1 456 392	765 180	1 393 109	1 204 356	820 932	113 942	14 842 542

Porovnání ke stejnému dni

	CZ	SK	Celkem
2 022	9 779 904	9 991 893	19 771 797
2 023	5 833 096	9 009 445	14 842 542

Platby - denní report - co přišlo měsíčně

Vývoj plateb (bez DPH) po měsících CZ v CZK



Kód	Měsíc	1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		Celkem			
		Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %	Platby	Porov. %		
* 2 022	CZ	8 075 364	45,47 %	6 811 575	44,42 %	10 103 700	46,70 %	9 079 588	37,50 %	9 598 902	44,35 %	10 206 207	42,11 %	7 512 855	40,82 %	9 265 850	41,62 %	10 954 335	45,03 %	12 469 180	47,74 %	14 360 209	43,00 %	14 766 823	47,21 %	123 184 587	43,90 %		
	SK	9 684 101	54,53 %	8 521 687	55,58 %	11 530 914	53,30 %	15 132 249	62,50 %	12 045 198	55,65 %	14 053 139	57,89 %	10 891 790	59,18 %	12 997 602	58,38 %	13 348 032	54,97 %	13 652 041	52,26 %	19 036 642	57,00 %	16 513 819	52,79 %	157 387 215	56,10 %		
2 022 Celkem		17 759 465	47,08 %	15 333 262	47,61 %	21 634 614	50,13 %	24 211 837	53,55 %	21 644 100	48,01 %	24 259 346	50,05 %	18 404 645	48,41 %	22 263 452	49,53 %	24 282 367	53,71 %	26 121 221	63,77 %	33 396 851	100,00 %	31 280 642	100,00 %	280 571 802	57,77 %		
* 2 023	CZ	7 524 785	36,70 %	7 340 410	43,50 %	8 060 424	37,45 %	9 027 110	42,98 %	11 221 065	47,88 %	10 713 201	44,28 %	7 974 559	40,65 %	10 921 679	48,14 %	9 684 519	46,28 %	5 833 096	39,30 %							88 100 649	42,96 %
	SK	12 635 686	63,30 %	9 532 220	56,50 %	13 464 185	62,55 %	11 977 749	57,02 %	12 215 584	52,12 %	13 480 425	55,72 %	11 641 655	59,35 %	11 766 488	51,86 %	11 240 695	53,72 %	9 009 445	60,70 %							116 962 132	57,04 %
2 023 Celkem		19 960 472	52,92 %	16 872 630	52,39 %	21 524 610	49,87 %	21 004 858	46,45 %	23 436 649	51,99 %	24 193 625	49,95 %	19 616 214	51,59 %	22 688 166	50,47 %	20 925 014	46,29 %	14 842 542	36,23 %							205 062 782	42,23 %
Celkem		37 719 937	100,00 %	32 205 893	100,00 %	43 159 224	100,00 %	45 216 695	100,00 %	45 078 749	100,00 %	48 432 971	100,00 %	38 020 859	100,00 %	44 951 618	100,00 %	45 207 381	100,00 %	40 963 763	100,00 %	33 396 851	100,00 %	31 280 642	100,00 %	485 634 584	100,00 %		

Platby

- ▶ Reportujte každý den v 16:00
- ▶ Lepší je grafika než čísla
- ▶ Report přes naplánovaný úkol
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu
- ▶ Platby vyčísľujte v hodnotách bez DPH, abyste se nezamotali
- ▶ Nezaplacené faktury nejdou do výplat
- ▶ Snížení pohledávek
- ▶ 90 dní po splatnosti se hodnota pohledávky odpočítá z výplat
- ▶ Když se odečtená pohledávka zaplatí, přičte se k výplatám
- ▶ Když nám nezaplatí, nebude na výplaty

Zisk ovlivnitelný

- ▶ Zisk ovlivnitelný se nerovná zisku firmy
- ▶ Definujte - ovlivnitelný zisk
- ▶ 6 - Výnosy - mínus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci
- ▶ 5 - Náklady - mínus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci
- ▶ Zisk ovlivnitelný = výnosy ovlivnitelné - náklady ovlivnitelné
- ▶ Reportujte každý týden
- ▶ Lepší je grafika než čísla
- ▶ Report přes naplánovaný úkol
- ▶ Vyčíslete hodnotu do výplat pro skupinu
- ▶ Platby vyčísľujte v hodnotách bez DPH, abyste se nezamotali
- ▶ Nezaplacené faktury nejdou do výplat
- ▶ Snížení pohledávek
- ▶ 90 dní po splatnosti se hodnota pohledávky odpočítá z výplat
- ▶ Když se odečtená pohledávka zaplatí, přičte se k výplatám
- ▶ Když nám nezaplatí, nebude na výplaty

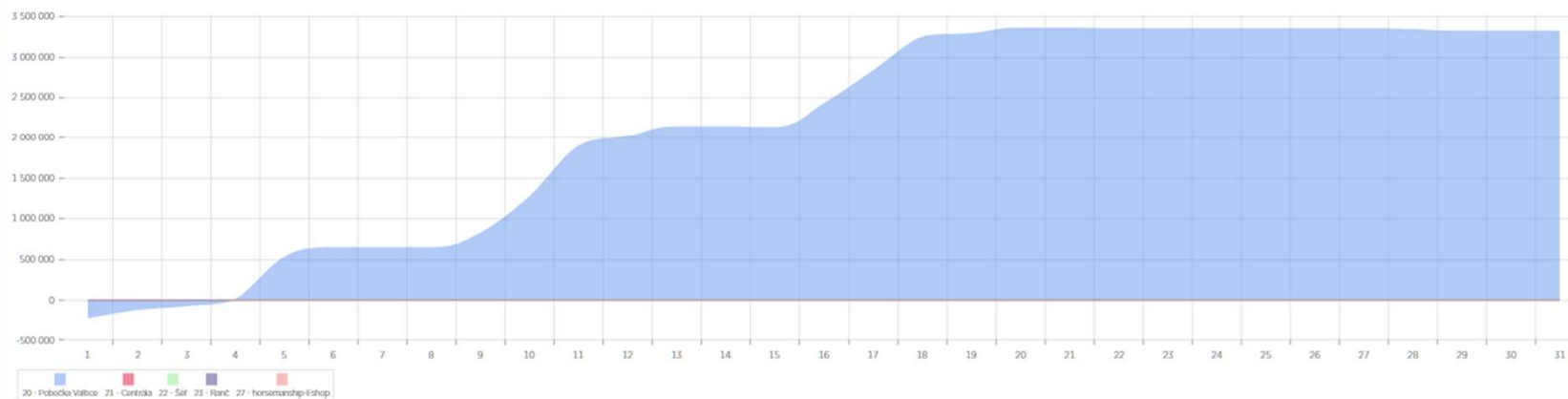
Zisk ovlivnitelný - reporty

ABRA BI

B. Účetní reporty - Ovlivnitelný zisk CZ

Měsíc: 10 Rok: 2023 Refresh

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
20 - Pobočka Valtice	Ovliv. zisk	-228 757	-129 203	-74 366	6 497	523 477	642 273	642 273	642 273	821 034	1 267 247	1 897 289	2 017 019	2 144 291	2 144 818	2 132 186	2 429 359	2 833 092	3 248 310	3 291 904	3 358 668	3 358 083	3 356 640	3 356 640	3 356 640	3 356 640	3 352 858	3 352 858	3 338 131	3 327 516	3 327 516	3 326 766
	Do výplat	-38 889	-21 964	-12 642	1 105	88 991	109 186	109 186	109 186	139 576	215 432	322 539	342 893	364 529	364 619	362 472	412 991	481 626	552 213	559 624	570 974	570 874	570 629	570 629	570 629	570 629	569 986	569 986	567 482	565 678	565 678	565 550
21 - Centrára	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22 - Séf	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23 - Ranc	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27 - horsemanship-E-shop	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



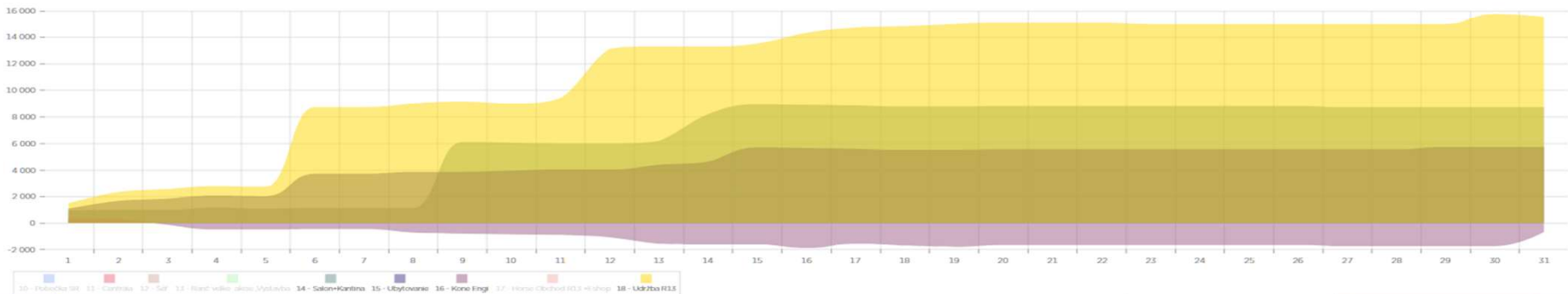
Zisk ovlivnitelný - reporty

8. Účetní reporty / Ovlivnitelný zisk SK

ABRA BI

Měsíc: 10 Rok: 2023 Refresh

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							
10 - Pobočka SR	Ovliv. zisk	-1 057	-2 897	7 845	18 149	29 488	32 075	32 075	32 075	37 863	48 287	54 215	66 153	82 467	82 467	82 467	94 694	105 285	138 011	186 164	197 591	197 591	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760	193 760				
	Do výplat	-176	-408	1 334	3 085	5 013	5 453	5 453	5 453	6 457	8 209	9 216	11 246	14 019	14 019	14 019	16 098	17 558	23 462	31 648	33 591	33 591	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939	32 939			
11 - Centrára	Ovliv. zisk	-626	-626	-682	-682	-682	-682	-682	-682	-682	-682	-682	-712	-712	-712	-712	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949	-949
	Do výplat	-106	-106	-116	-116	-116	-116	-116	-116	-116	-116	-116	-123	-123	-123	-123	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161	-161
12 - Sef	Ovliv. zisk	164	164	164	164	263	354	323	323	323	323	323	323	164	164	503	-505	-743	-743	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746	-746
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13 - Ranc veľke akcie_Vystavba	Ovliv. zisk	-2 660	-5 135	-5 474	-5 974	14 207	14 144	14 144	13 902	13 193	13 102	12 872	10 270	9 833	9 539	10 415	9 176	8 476	8 045	7 705	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471	7 471
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 - Salon+Kantina	Ovliv. zisk	917	979	986	1 146	1 056	1 097	1 097	1 097	6 066	6 053	6 013	6 013	6 189	8 178	8 948	8 908	8 868	8 778	8 774	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797	8 797
	Do výplat	229	245	247	287	264	274	274	274	1 517	1 513	1 503	1 503	1 547	2 045	2 237	2 227	2 217	2 195	2 194	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199	2 199
15 - Ubytovanie	Ovliv. zisk	1 048	1 650	1 843	2 043	2 014	3 719	3 719	3 866	3 845	3 950	4 011	4 011	4 368	4 615	5 694	5 634	5 588	5 496	5 496	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531	5 531
	Do výplat	262	413	461	511	503	930	930	967	961	988	1 003	1 003	1 092	1 154	1 424	1 409	1 397	1 374	1 374	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383	1 383
16 - Kone Engi	Ovliv. zisk	352	318	-121	-475	-475	-452	-452	-708	-828	-835	-881	-1 101	-1 581	-1 621	-1 629	-1 887	-1 581	-1 728	-1 791	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	-1 656	
	Do výplat	176	159	-60	-237	-237	-226	-226	-354	-414	-418	-440	-550	-790	-810	-814	-944	-790	-864	-895	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	-828	
17 - Horse Obchod R13 +Eshop	Ovliv. zisk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Do výplat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18 - Udržba R13	Ovliv. zisk	1 491	2 307	2 529	2 777	2 738	8 720	8 720	8 975	9 122	9 012	9 400	13 127	13 308	13 308	13 497	14 316	14 709	14 830	14 993	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	15 092	
	Do výplat	373	577	632	694	684	2 180	2 180	2 244	2 280	2 253	2 350	3 282	3 327	3 327	3 374	3 579	3 677	3 708	3 748	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	3 773	



Zisk ovlivnitelný - definice

From: igate@bricol.sk <igate@bricol.sk>
Sent: Wednesday, September 27, 2023 8:00 AM
To: Bricol-Peter Dobeš-Majitel <dobes@bricol.mobi>
Subject: Ovlivnitelný zisk ČR pre odmenu Teamu do VÝPLAT

klikni na odkaz

https://igate.bricol.sk:8080/app/ucetnictvi/ovlivnitelny_zisk_cz?username=Základní/Reporty&password=DIJIOFJOIDKDPOKPO

PRODEJ - NAKUP=ZISK

Ovlivnitelný zisk sa vypočíta ako rozdiel medzi Výnosami ovlivnitelných účtov triedy 6 a Nákladmi Ovlivnitelných účtovnej triedy 5
Ovlivnitelný zisk=Výnosy ovlivnitelné- Náklady Ovlivnitelné

Z Ovlivnitelného zisku sa zoberie X % do odmeny Pre Team strediska - Do výplat

% na odmeny je učené v smernici odmenovania pre každé stredisko

Hodnoty Ovlivnitelného zisku sa počítajú každý deň o 6:00 z účtovných a skladových dokladov -faktury účtenky

Ovlivnitelný zisk sa kumuluje každý deň a rastie až po aktuálny deň a potom sa čaká koľko sa nasledujúce dni zarobi , ovlivnitelného zisku
Graf môže klasifikovať aj stúpať podľa toho ako sa primajú doklady hlavne nakladove a za koľko sa predá

Na konci mesiaca môže byť pokles z dôvodu že sa ku koncu mesiaca robia niektoré preúčtovania medzi strediskami alebo je tam časové rozlíšenie nakladov alebo mesačné faktury od dodávateľov

Ovlivnitelný zisk je najväčšia položka ktorá ovplyvňuje Vaše VÝPLATY ,preto ju treba sledovať ako Rastie

Dole na grafe si môžete zapínať a vypínať jednotlivé strediská na porovnanie a aj sa môžete prepínať medzi mesiacmi a rokmi

Peter Dobeš

Zisk ovlivnitelný - ovlivnitelné náklady

ABRA ABRA Gen | BRICOL - M, spol. s r.o. | Účtový rozvrh

Bricol M CZ

+ Otevřít | X Zavřít

Účtový rozvrh

Seznam Detail Ochrana dat Š-vazby

Fulltext zadejte hledaný výraz

Zobrazovat všechny účty

Počet záznamů Vybraný filtr: žádný

Účet	Název	OVLIVNUJE_ZISK	Typ účtu	Daňový	Nepříný	Křáto...	Náklad p...	Výnos p...	popis 1	popis2
518500	Přepravné přes skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518510	Přepravné mimo skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518600	Reklama -cez skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518610	Reklama -mimo skládkové karty	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
518900	Služby NN	Ano	Nákladový	Ne	Ne	Ano	Ano	Ne		
521	Mzdové náklady	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
521100	Mzdové náklady HM zaměstnanci	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
521200	Mzdové náklady - OON	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
522	Příjmy spol.a čl.druž.ze závis.činnosti	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
523	Odměny členům orgánů spol.a družstva	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
524	Zákonné sociální pojštění	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
524100	Zdravotní soc. pojštění	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
524300	SP- slevy	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
525	Ostatní sociální pojštění	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
525100	Ost.sociál.poj.-dřochodové	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
526	Sociální náklady individuálního podnik.	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
527	Zákonné sociální náklady	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
527100	Zákonné sociální náklady	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527200	Ostat.sociál.nákl.stavně 55%	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527201	Minerálky a čaje na pracovišti	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527300	Ostat.soc.nákl.-životní pojšt.Amisco	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527400	Ostatní sociál.nákl.-OOPP z 112200	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
527500	Neschopenky-platba firmy - 14 dni	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
528	Ostatní sociální náklady	Ano	Nákladový	Ne	Ano	Ano	Ano	Ne		
528100	Ostatní soc.náklad NN	Ne	Nákladový	Ne	Ne	Ano	Ano	Ne		
530	Daně a poplatky	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
531	Daň silniční	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
531100	Silniční daň	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
532	Daň z nemovitostí	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
532100	Daň z nemovitostí	Ne	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		
538	Ostatní daně a poplatky	Ano	Nákladový	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne		
538100	Ostat.nepřímé daně a poplatky /kolky/	Ano	Nákladový	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne		

Zisk ovlivnitelný - ovlivnitelné výnosy



ABRA Gen | BRICOL - M, spol. s r.o. | Účtový rozvrh

Bricol-M CZ

+ Otevřít | X Zavřít

Účtový rozvrh

Seznam Detail Ochrana dat X-vazby

Fulltext zadejte hledaný výraz

Zobrazovat všechny účty

Počet záznamů Vybraný filtr: Žádný

Účet	Název	OVlivnuje_ZISK	Typ účtu	Daňový	Neúplný	Krátkod...	Náklad p...	Výnos p...	popis 1	po
64	Jiné provozní výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
641	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot.majetku	Ne	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano	od 1.1.2022 neovlivňuje a p	
641100	Tržby z prodeje nehm. a hm. IM	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
642	Tržby z prodeje materiálu	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
642100	Tržby z prodeje materiálu	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	predaj kavy	
644	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
644100	Smluvní pokuty a penále	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
645100	Ostatní pokuty a penále	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
646	Výnosy z odepsaných pohledávek	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
646100	Výnosy z odepsaných pohledávek	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648	Ostatní provozní výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
648100	Ostatní provozní výnosy	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	jen halerove rozdli ktere ud	
648200	Ostatní provoz.výnosy - přebytky z inventury	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648300	Ost.provoz.výnosy - střeby, folie, papír	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648400	Ost.provoz.výnosy - pojistné události	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648500	Vrácené DPH z jiného ČS	Ano	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
648900	Ostatní provozní výnosy NN	Ano	Výnosový	Ne	Ne	Ano	Ne	Ano		
652	Zúčtování zákonných rezerv	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
654	Zúčtování ostatních rezerv	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
655	Zúčt.komplex.nákladů příštích období	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
657	Zúčt.opravy k oprav.polož.k nabyt.maj.	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
658	Zúčtování zákonných opravných položek	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
659	Zúčtování opravných položek	Ano	Výnosový	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano		
66	Finanční výnosy	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
661	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
661100	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662	Úroky	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
662100	Úrok na účtech v bankách	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662200	Úroky z termín.vkladů	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
662300	Úrok z půjčky	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		
663	Kurzové zisky	Ano	Výnosový	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano		
663100	Kurzovní zisky	Ne	Výnosový	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano		

Zisk ovlivnitelný - výpočet

- ▶ 6 - Výnosy - minus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci
- ▶ 5 - Náklady - minus to, co nemohou ovlivnit zaměstnanci
- ▶ Zisk ovlivnitelný = výnosy ovlivnitelné - náklady ovlivnitelné
- ▶ Zisk ovlivnitelný = 3 000 000 czk a z toho 18 % do výplat
- ▶ Je 540 000 czk pro skupinu

Zisk ovlivnitelný - výpočet

od 1.6.2018 o 1,5%viac Od 1.1.2022 o 1,5%viac	vytvorený mesačný ovlivnitelný zisk SR		vytvorený mesačný zisk CR	percento na odmeny zo zisku
				za pobočku
			kurz eur/czk k poslednému dni daneho mesiaca	
		30,13 €	25,50 €	
		pre info	pre info	
zisk do	30 000,00 €	903 780 Sk	765 000 Kč	15,00%
zisk nad	30 000,00 €	903 780 Sk	765 000 Kč	16,00%
zisk nad	50 000,00 €	1 506 300 Sk	1 275 000 Kč	16,50%
zisk nad	70 000,00 €	2 108 820 Sk	1 785 000 Kč	17,00%
zisk nad	90 000,00 €	2 711 340 Sk	2 295 000 Kč	17,50%
zisk nad	110 000,00 €	3 313 860 Sk	2 805 000 Kč	18,00%
zisk nad	130 000,00 €	3 916 380 Sk	3 315 000 Kč	18,50%
zisk nad	150 000,00 €	4 518 900 Sk	3 825 000 Kč	19,00%
zisk nad	170 000,00 €	5 121 420 Sk	4 335 000 Kč	19,50%
zisk nad	190 000,00 €	5 723 940 Sk	4 919 955 Kč	20,00%
zisk nad	210 000,00 €	6 326 460 Sk	5 437 845 Kč	20,50%
zisk nad	230 000,00 €	6 928 980 Sk	5 955 735 Kč	21,00%
zisk nad	250 000,00 €	7 531 500 Sk	6 473 625 Kč	21,50%
zisk nad	270 000,00 €	8 134 020 Sk	6 991 515 Kč	22,00%
zisk nad	290 000,00 €	8 736 540 Sk	7 509 405 Kč	22,50%
zisk nad	310 000,00 €	9 339 060 Sk	8 027 295 Kč	23,00%
zisk nad	330 000,00 €	9 941 580 Sk	8 545 185 Kč	23,50%
zisk nad	350 000,00 €	10 544 100 Sk	9 063 075 Kč	24,00%
zisk nad	370 000,00 €	11 146 620 Sk	9 580 965 Kč	24,50%
zisk nad	390 000,00 €	11 749 140 Sk	10 098 855 Kč	25,00%
zisk nad	410 000,00 €	12 351 660 Sk	10 616 745 Kč	25,50%
		zisk nad	430 000,00 €	26,00%

Zisk ovlivnitelný - co způsobil

- ▶ Začali šetřit na těch položkách, které jsou jim blízké
- ▶ Pochopí je 60% - 80% lidí
- ▶ Reporty energií graficky každé pondělí - sami snížili spotřeby
- ▶ Neobjednávají si některé služby v IT - udělají si je sami
- ▶ Zajímají se o náklady, když jsou malé výplaty - řeší proč
- ▶ Velké výplaty nic neřeší
- ▶ Snížení drobného majetku
- ▶ Přeúčtování nákladu mezi firmami si hlídají sami na cent
- ▶ Obchodníci se při NV zajímají o zisk
- ▶ Kratší období hodnocení a výsledku je exektivnější a víc motivuje
- ▶ Bič na účetní, aby měly data ok
- ▶ Chceme výsledek 15. ho v měsíci
- ▶ Které procesy to brzdí v dokladech? Odhalení - a řešení příčiny VLG KLZ uzávěrky
- ▶ Řešení dokladů Ovža-PR-FP NV-OP-DL-FV-BV



3 Zdroje výplat

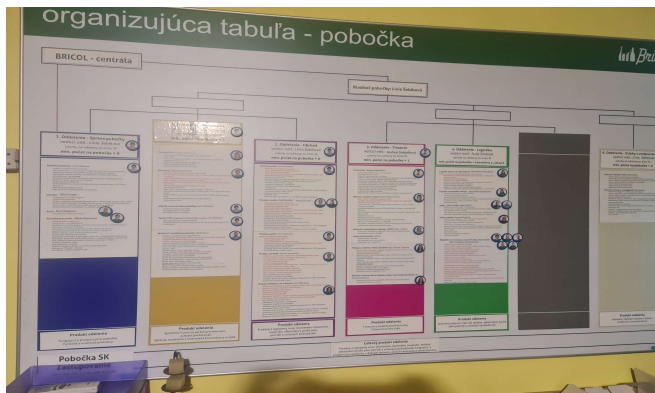
Obrat	60 000 czk
Zaplacené faktury	160 000 czk
Ovlivnitelný zisk	540 000 czk
Do výplat	760 000 czk



Do výplat 760 000 czk

- ▶ Jak rozdělit mezi lidi 760 000 czk?
- ▶ Je jich 17
- ▶ 760 000 jsou hrubé mzdy nebo to může být i cena práce

Do výplat 760 000 czk



6,00%		6,60%		23,00%		16,70%		36,20%		1,50%		doporučene%	navrhute %	
Oddelení - správa pobočky		Oddelení - personální		Oddelení - obchod		Oddelení - finance		Oddelení - sklad		Oddelení - realizace „Vztahů s veřejností“		kontrola		
doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	80,00%	80,80%	
3,00%	3,00%	2,00%	2,00%	2,00%	1,60%	0,50%	5,80%	3,00%	3,20%	0,50%	0,40%			
Ředitel pobočky: Radovan Růžička		Personalista: Radovan Růžička		Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková		Účetní: Eva Šlichťová		Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha		Referent realizace Akcii: Marcel Dian				
1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,00%	7,00%	4,50%	5,20%	2,20%	1,60%	1,00%	1,00%			
Údržbař: Zdeněk Vaclavík		Recepční: Monika Krajčková		Prodejce cestak: Zuzana Myslíková		Pokladní - fakturant: Marcela Jarošková		Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mraka		Referent realizace venkovní PR: Marcel Dian				
2,00%	1,80%	0,00%	0,00%	0,00%	3,00%	5,50%	6,30%	1,50%	1,50%	1,00%	1,00%			
Servisní pracovník: Adriana Bilková		Inspektor pracovníků: Radovan Růžička		prodejce cestak: Matej Belka		Příjem faktur - nákupčí: Nada Václavíková		Správce reklamací: Tomáš Mraka						
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	3,20%	0,20%	0,20%	1,00%	1,00%	dopiši poznámku k %: ze spravy pobočky 0,2% na EvuS zastup za adu. Ostatni dovolene a PN v ramci oddeleni. Dovolena Eva 7,5 dne zastup Nada +1%. Jiri: Prosim o rozlozeni 0,65 % od Toma mezi me, Darinu a Danku. Zuzka: Zuzka - 2 tydny zastup za Matyho, dotahnuti OP k zavozu Jirka - splneno nad plan skrz Michlovsky				
Správce centra informaci pobočky: Igate		Prodejce palet: Jiří Štarha		Prodejce palet: Monika Krajčková		Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavíková		Technická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mraka						
3,60%	3,60%	0,00%	0,00%	0,00%	6,60%	0,00%	0,00%	1,00%	1,00%					
Správce IT: Tomáš Mraka		Prodejce Vin a Dobrot: Marcela Jarošková		Prodejce Vin a Dobrot: Marcela Jarošková		Mzdová účetní externí		Řidič: Zdeněk Křížan						
				1,00%	1,00%			4,00%	3,38%					
								0,00%	0,00%					
								4,50%	5,20%					
								4,00%	2,20%					
								4,00%	6,02%					
								4,00%	4,00%					
								4,00%	4,00%					
								4,00%	0,00%					
								4,00%	4,00%					
								0,00%						
								0,00%						

BRICOL - CENTRÁLA z poboček 10% zisku a obrátiva platieb =20% na Rozdelovaní zisku na Centrale
 SR CR kurz 24,075 SR CR

Do výplat 760 000 czk

doporučene% navrhute %

90,00% 89,80%

kontrola -0,20%

6,00%	5,80%	6,60%	6,60%	23,00%	22,40%	16,70%	17,50%	36,20%	36,10%	1,50%	1,40%	90,00%	89,80%
Oddělení – správa pobočky		Oddělení – personální		Oddělení – obchod		Oddělení – finance		Oddělení – sklad		Oddělení – realizace „Vztahů s veřejností“		kontrola	
doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %	doporučene%	navrhute %
Reditel pobočky: Radovan Růžička 3,00%	3,00%	Personalista: Radovan Růžička 2,00%	2,00%	Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková 2,00%	1,60%	Účetní: Eva Šlihtová 6,50%	5,80%	Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha 3,00%	3,20%	Referent realizace Akcií: Marcel Dian 0,50%	0,40%		
Udržbář: Zdenek Vaclavik 1,00%	1,00%	Recepční: Monika Krajickova 1,00%	1,00%	Prodejce cestak: Zuzana Myslíková 6,00%	7,00%	Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková 4,50%	5,20%	Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mraka 2,20%	1,60%	Referent realizace venkovní PR: Marcel Dian 1,00%	1,00%		
Sevísni pracovník: Adriana Bilikova 2,00%	1,80%	Inspektor pracovníků: Radovan Růžička 0,00%	0,00%	prodejce cestak: Matej Belka 6,00%	3,00%	Příjem faktur – nákupčí: Nada Václaviková 5,50%	6,30%	Správce reklamací: Tomáš Mraka 1,50%	1,50%	dopiš poznámku k %: ze spravy pobočky 0,2% na EwS zástup za adu. Ostatní dovolene a PN v rámci oddeleni. Dovolena Eva 7,5 dne zástup Nada +1%. Jiri: Prosim o rozdeleni 0,65 % od Toma mezi mě. Darinu a Danku. Zuzka - 2 týdny zástup za Matyho, dotáhnutí OP k závozu Jirka – splněno nad plán skrz Michlovský			
0,00%	0,00%	Správce centra informací pobočky: Igate 0,00%	0,00%	Prodeje palet: Jiří Štarha 2,00%	3,20%	Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václaviková 0,20%	0,20%	Techická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mraka 1,00%	1,00%				
		Správce IT: Tomáš Mraka 3,60%	3,60%	Prodeje zasilek: Monika Krajickova 6,00%	6,60%	Mzdová účetní: extemí 0,00%	0,00%	Ridič: Zdeněk Křížan 4,00%	3,38%				
				Prodeje Vín a Dobrot: Marcela Jarošková 1,00%	1,00%			Ridič: 0,00%	0,00%				
								Vedoucí skladu: František Krýsa 4,50%	5,20%				
								Skladník: Richard Blažek 4,00%	2,20%				
								Skladník: Zdenek vaclavik 4,00%	6,02%				
								Skladník: Jana Blažková 4,00%	4,00%				
								Skladník: Denisa Hlinková 4,00%	4,00%				
								Skladník: Petra Duhajská 4,00%	0,00%				
								Skladník: Pánková Sarka, 0,00%	4,00%				
								Skladník: jarošek brigadnik 0,00%					

BRICOL – CENTRÁLA z poboček 10% zisku a obrátua platieb =20% na Rozdelovani zisku na Centrale

SR CR kurz 24,075 SR CR

Do výplat 760 000 czk

25 098 Kč		24 261 Kč		27 608 Kč		27 608 Kč		96 209 Kč		93 699 Kč		69 856 Kč		73 202 Kč		151 424 Kč		151 006 Kč		6 274 Kč		5 856 Kč		376 470 Kč		375 633 Kč				
Oddělení – správa pobočky		Oddělení – správa pobočky		Oddělení – personální		Oddělení – personální		Oddělení – obchod		Oddělení – obchod		Oddělení – finance		Oddělení – finance		Oddělení – sklad		Oddělení – sklad		Oddělení – realizace „Vztahů s veřejnou kontrola musí b		Oddělení – realizace „Vztahů s veřejnou kontrola musí b		376 470 Kč		375 633 Kč				
doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %	doporučene%	navrhnete %			
Ředitel pobočky: Radovan Růžička	12 549 Kč	12 549 Kč	Personalista: Radovan Růžička	8 366 Kč	8 366 Kč	Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková	8 366 Kč	8 693 Kč	Účetní: Eva Sličtová	27 189 Kč	24 261 Kč	Logistik k zákazníkům: Jiří Štáha	12 549 Kč	13 386 Kč	Referent realizace Akcií: Marcel Dian	2 091 Kč	1 673 Kč	Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mrák	9 203 Kč	8 893 Kč	Referent realizace venkovní PR: Marcel	4 183 Kč	4 183 Kč							
Údržbář: Zdeněk Vaclavík	4 183 Kč	4 183 Kč	Recepční: Monika Krajíková	4 183 Kč	4 183 Kč	Prodejce cestak: Zuzana Myslíková	25 098 Kč	29 281 Kč	Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková	18 823 Kč	21 752 Kč	Správce reklamací: Tomáš Mrák	6 274 Kč	6 274 Kč																
Sevnisní pracovník: Adriana Bilková	8 366 Kč	7 529 Kč	Inspektor pracovníků: Radovan Růžička	- Kč	- Kč	prodejce cestak: Matej Belka	25 098 Kč	12 549 Kč	Příjem faktur – nákupci: Nada Václavík	23 008 Kč	28 353 Kč	Technická pomoc zákazníkům: Tomáš Mr	4 183 Kč	4 183 Kč																
0	- Kč	- Kč	Správce centra informací pobočky: Igate	- Kč	- Kč	Prodejce palet: Jiří Štáha	8 366 Kč	13 386 Kč	Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavík	837 Kč	837 Kč	Ridič: Zdeněk Křžan	18 732 Kč	14 139 Kč																
			Správce IT: Tomáš Mrák	15 059 Kč	15 059 Kč	Prodejce zasiliek: Monika Krajíková	25 098 Kč	27 608 Kč	Mzdová účetní: externí	- Kč	- Kč	Ridič:	- Kč	- Kč																
						Prodejce Vin a Dobrot: Marcela Jarošková	4 183 Kč	4 183 Kč																						

- Kč jarošek

Do výplat 760 000 czk

odmena	Odměna ZFV	odmena	odmena	odmena	odmena		HRUBA MZDA
obrat+platby z c	doklady st.12,22,13	obrat+platby z pobočk	AUTA	%zisk z centraly	%zisk z pobočky		CZK
10 115 Kč		11 553 Kč	1 000 Kč	22 436 Kč	20 915 Kč	Rado	66 019 Kč
		19 872 Kč	1 000 Kč		35 974 Kč	Zuzana	56 846 Kč
		6 932 Kč	1 000 Kč		12 549 Kč	Matej	20 481 Kč
		17 561 Kč			31 791 Kč	Monika	49 352 Kč
						0	- Kč
						0	- Kč
		14 788 Kč			26 771 Kč	Jiří	41 559 Kč
2 529 Kč		17 792 Kč		5 609 Kč	32 209 Kč	Tomáš	58 139 Kč
		7 810 Kč	1 000 Kč		14 139 Kč	ZdeněkK	22 949 Kč
						0	- Kč
		12 016 Kč	1 000 Kč		21 752 Kč	František	34 767 Kč
		5 083 Kč			9 203 Kč	Riso	14 286 Kč
		16 221 Kč	1 000 Kč		29 385 Kč	ZdenekV	46 588 Kč
		9 243 Kč			16 732 Kč	Jana	25 975 Kč
		9 243 Kč			16 732 Kč	Denisa	25 975 Kč
		- Kč			- Kč	Petra	- Kč
		9 243 Kč			16 732 Kč	šarka	25 975 Kč
						0	- Kč
		13 402 Kč			24 261 Kč	Eva	37 663 Kč
		15 019 Kč			27 189 Kč	Nada	42 209 Kč
		14 326 Kč			25 935 Kč	Marcela	40 261 Kč
						0	- Kč
		4 159 Kč			7 529 Kč	Adriana	11 689 Kč

Jak rozdělit % v OT

- ▶ Prodej denně na každého prodejce
- ▶ Statistika SL24-LOGISTIK - Počet položek na sklad. dokladech za den za sklad 14-VŠICHNI
- ▶ Počet dokladů řádků
- ▶ Doporučená procenta
- ▶ Dovolené - pozor na skreslování výplaty



3 Zdroje výplat

Jak to vysvětlují zaměstnancům?



Po obědě, když se trefíš!

