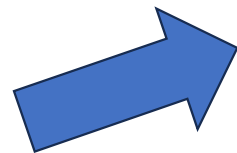
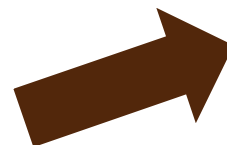


OD výplaty
k výsledku



OD výplaty
k výsledku



Jak motivovat lidi, aby pracovali sami?

Jak to vymyslet, aby všichni zaměstnanci byli jako já?

Jak mít dobrý tým lidí, aby je to bavilo?

Jak spravedlivě vytvořit výplaty?

3 zdroje výplat



| | |
|-------------------|-----|
| Obrat | 10% |
| Zaplacené faktury | 20% |
| Ovlivnitelný zisk | 70% |

Jak vysvětlit odměňovací systém zaměstnancům?

Nezačínat od výsledku firmy, ale od jeho výplaty. Každý se ptá, kolik dostane, ale neřekneme za co to bude.

Zkusme to vysvětlovat od konce, od výplaty k produkci.

Jak ze zaměstnanců udělat malé podnikatele ve firmě.

Práce s tabulkou

Kolik chceš na výplatu? Čistá mzda?

Vybereme 20 lidí, kteří nahlásí sumy.

Postupným odhalováním tabulky od výplaty se dostaneme k závěru.

Za kolik musíme prodat a při jakém rabatu.

Práce s tabulkou

Rozdělení na střediska – odhalit náklady a výnosy.

Středisko – šéf střediska – tajné ano/ne

Kolik vydělává šéf? Kam investuje?

Projdeme si účetní osnovu, tak rozdělíme náklady.



Od: 01.01.2022,so



do: 17.10.2022,po



Načíst



Žádná aktuální definice

| | 2 022 | | Celkem | |
|---|----------------|----------|----------------|----------|
| | Částka | Částka | Částka | Částka |
| ▼ Nákladový Celkem | -91 153 900,07 | 100,00 % | -91 153 900,07 | 100,00 % |
| 501 Spotřeba materiálu | -11 431,69 | 0,01 % | -11 431,69 | 0,01 % |
| 501100 Spotřeba materiálu - evidovaná přes skladové karty | -525 543,17 | 0,58 % | -525 543,17 | 0,58 % |
| 501200 Spotřeba materiálu - neevidovaná v jednotkách | -34 465,78 | 0,04 % | -34 465,78 | 0,04 % |
| 501407 Nafta IVECO skrin | -36 414,44 | 0,04 % | -36 414,44 | 0,04 % |
| 501411 Nafta TOYOTA BT | -27 858,35 | 0,03 % | -27 858,35 | 0,03 % |
| 501414 Benzín pracovní stroje, pila, sekačka | -1 185,89 | 0,00 % | -1 185,89 | 0,00 % |
| 501417 Nafta OPEL Zafira | -12 849,19 | 0,01 % | -12 849,19 | 0,01 % |
| 501418 Nafta VW transporter | -73 169,25 | 0,08 % | -73 169,25 | 0,08 % |
| 501419 Nafta SCANIA 2 | -348 152,21 | 0,38 % | -348 152,21 | 0,38 % |
| 501420 Nafta VW Amarok | -50 008,88 | 0,05 % | -50 008,88 | 0,05 % |

Od: 01.01.2022,so do: 17.10.2022,po Načíst

Zádná aktuální definice

| | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | |
|---|---------------|----------|---------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|---------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------|--|
| | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | Částka | |
| ▼ Nákladový Celkem | -7 801 305,82 | 100,00 % | -7 439 214,33 | 100,00 % | -10 608 355,52 | 100,00 % | -11 874 793,95 | 100,00 % | -10 206 624,74 | 100,00 % | -11 080 661,98 | 100,00 % | -7 933 228,55 | 100,00 % | -10 445 633,39 | 100,00 % | -10 628 176,20 | 100,00 % | -3 135 9 | |
| 501 Spotřeba materiálu | -1 619,11 | 0,02 % | -1 771,51 | 0,02 % | -2 347,02 | 0,02 % | -1 936,99 | 0,02 % | -1 723,68 | 0,02 % | -2 033,38 | 0,02 % | | | | | | | | |
| 501100 Spotřeba materiálu - evidovaná přes skladové karty | -129 596,63 | 1,66 % | -134 279,29 | 1,81 % | -8 730,56 | 0,08 % | -31 029,30 | 0,26 % | -91 754,83 | 0,90 % | -8 871,20 | 0,08 % | -24 669,10 | 0,31 % | -71 494,97 | 0,68 % | -20 469,35 | 0,19 % | -4 6 | |
| 501200 Spotřeba materiálu - neevidovaná v jednotkách | -4 188,53 | 0,05 % | -2 579,40 | 0,03 % | -5 358,33 | 0,05 % | -2 247,37 | 0,02 % | -5 748,86 | 0,06 % | -4 461,51 | 0,04 % | -7 065,79 | 0,09 % | -441,67 | 0,00 % | -2 374,32 | 0,02 % | | |
| 501407 Nafta IVECO skrin | -2 538,10 | 0,03 % | -4 424,48 | 0,06 % | -8 863,93 | 0,08 % | -2 948,45 | 0,02 % | -3 218,57 | 0,03 % | -5 910,65 | 0,05 % | -2 752,24 | 0,03 % | -5 758,02 | 0,06 % | | | | |
| 501411 Nafta TOYOTA BT | -2 037,00 | 0,03 % | -2 273,28 | 0,03 % | -3 569,22 | 0,03 % | -3 303,16 | 0,03 % | -3 416,76 | 0,03 % | -3 449,64 | 0,03 % | -1 165,82 | 0,01 % | -4 048,23 | 0,04 % | -3 111,02 | 0,03 % | -1 4 | |
| 501414 Benzin pracovní stroje, pila, sekačka | -1 185,89 | 0,02 % | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 501417 Nafta OPEL Zafira | -1 731,88 | 0,02 % | -2 344,43 | 0,03 % | -1 262,71 | 0,01 % | -1 612,43 | 0,01 % | -1 279,87 | 0,01 % | -1 110,06 | 0,01 % | | | -1 486,33 | 0,01 % | -2 021,48 | 0,02 % | | |
| 501418 Nafta VW transporter | -8 425,87 | 0,11 % | -10 629,84 | 0,14 % | -5 310,76 | 0,05 % | -11 277,67 | 0,09 % | -9 947,48 | 0,10 % | -7 121,12 | 0,06 % | -5 749,09 | 0,07 % | -9 454,03 | 0,09 % | -5 253,39 | 0,05 % | | |
| 501419 Nafta SCANIA 2 | -37 191,21 | 0,48 % | -19 369,52 | 0,26 % | -53 775,05 | 0,51 % | -45 542,51 | 0,38 % | -45 137,99 | 0,44 % | -39 541,45 | 0,36 % | -27 832,64 | 0,35 % | -27 682,51 | 0,27 % | -52 079,33 | 0,49 % | | |
| 501420 Nafta VW Amarok | -4 562,62 | 0,06 % | -6 858,78 | 0,09 % | -8 959,22 | 0,08 % | -2 613,69 | 0,02 % | -2 497,08 | 0,02 % | -4 242,33 | 0,04 % | | | -8 607,85 | 0,08 % | -11 667,31 | 0,11 % | | |
| 501507 Spotřeba - náhr.díly IVECO skrin | -16,53 | 0,00 % | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 501515 Spotřeba - náhradní díly TOYOTA tonero | | | | | | | -48,76 | 0,00 % | -48,76 | 0,00 % | | | | | | | | | | |
| 501518 Spotřeba - náhradní díly VW Transporter | | | | | | | -126,45 | 0,00 % | | | | | | | | | | | | |
| 501600 Spotřeba mat.-DHDH do 40000, Kč od 1.1.2021 80 000kc | -22 295,92 | 0,29 % | -8 768,37 | 0,12 % | -127 816,98 | 1,20 % | -17 140,41 | 0,14 % | -1 382,64 | 0,01 % | | | -4 586,61 | 0,06 % | | | -5 352,12 | 0,05 % | -9 | |
| 501900 Sklo rozbité, vzorky DLvO | -1 413,75 | 0,02 % | -958,55 | 0,01 % | -4 304,13 | 0,04 % | -6 647,41 | 0,06 % | -2 937,16 | 0,03 % | -4 572,88 | 0,04 % | -468,74 | 0,01 % | -732,50 | 0,01 % | -855,69 | 0,01 % | -3 | |
| 502100 Spotřeba energie /elektr.voda,plyn/ | | | | | | | | | | | -25 218,93 | 0,23 % | | | | | | | | |
| 504000 Prodané zboží sklad - 21,22,26,27 a str.10,11,12,13 | -5 880 581,85 | 75,38 % | -5 886 907,73 | 79,13 % | -8 020 928,55 | 75,61 % | -8 652 848,33 | 72,87 % | -8 167 292,22 | 80,02 % | -8 885 385,64 | 80,19 % | -6 233 343,65 | 78,57 % | -8 402 401,75 | 80,44 % | -9 836 325,06 | 92,55 % | -2 877 5 | |
| 504001 Porizení zboží - rozpouštění uctu 131 | | | 58,30 | -0,00 % | -17 835,80 | 0,17 % | | | 43 277,42 | -0,42 % | | | | | | | | | | |
| 504002 Reklamační náhrady na zboží na sklad - 21,22,26,27 | | | -190,90 | 0,00 % | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 511100 Opravy a udržování budovy | -1 800,00 | 0,02 % | -1 320,00 | 0,02 % | -185 482,00 | 1,75 % | -343 978,48 | 2,90 % | -177 535,00 | 1,74 % | -12 353,20 | 0,11 % | | | | | -41 704,70 | 0,39 % | | |
| 511101 Opravy a udržování stroje a zařízení | -53 644,00 | 0,69 % | | | | | -790 140,41 | 6,65 % | | | | | | | | | | | | |
| 511102 Opravy a udržování DM 501600 | | | | | -2 994,10 | 0,03 % | -800,00 | 0,01 % | | | -946,28 | 0,01 % | | | | | | | | |
| 511207 Opravy a udržování - IVECO skrin | | | | | -13 258,55 | 0,12 % | | | | | -5 988,57 | 0,05 % | | | | | | | | |
| 511211 Opravy a udržování - TOYOTA BT | | | | | | | | | | | | | -28 523,93 | 0,36 % | | | | | | |
| 511215 Opravy a udržování - TOYOTA tonero | | | -20 305,28 | 0,27 % | | | | | | | -2 919,26 | 0,03 % | | | -8 317,00 | 0,08 % | -2 024,79 | 0,02 % | | |

Co je cílem tabulky

Co je třeba udělat, aby byla výplata podle mých představ?

Za kolik se musí prodat? S jakým rabatem?

Jakého obratu musí tým dosáhnout?

Když zvýšíme mzdu u jednoho o 2000 Kč, kolik to udělá na prodeji?

Co je cílem tabulky

Když snížím ovlivnitelné náklady o 100 000 Kč,
o kolik méně mohu prodat?

Když vyhodíme neproduktivního člověka, o kolik
méně mohu prodat?

Nebo si jeho výplatu rozdělme a prodáme stejně bez
něho.

Co je cílem tabulky

Ukázat zaměstnancům, jak mohou věci ovlivnit.

Posílat jim hodnoty, kterým rozumí.

Dát si práci s vysvětlováním.

Ukázat, odkud se náklady berou.

Vytvořit střediska – tabulku ukázat.

U každého malého příkladu používat ovlivnitelný zisk a výplatu.

Zaznělo zde někde počet odpracovaných hodin?

Co je cílem tabulky

Jak hodně prodat s vysokým rabatem?

Ale my neprodáváme, my provádíme údržbu.

Jak přeúčtovat práce mezi středisky?

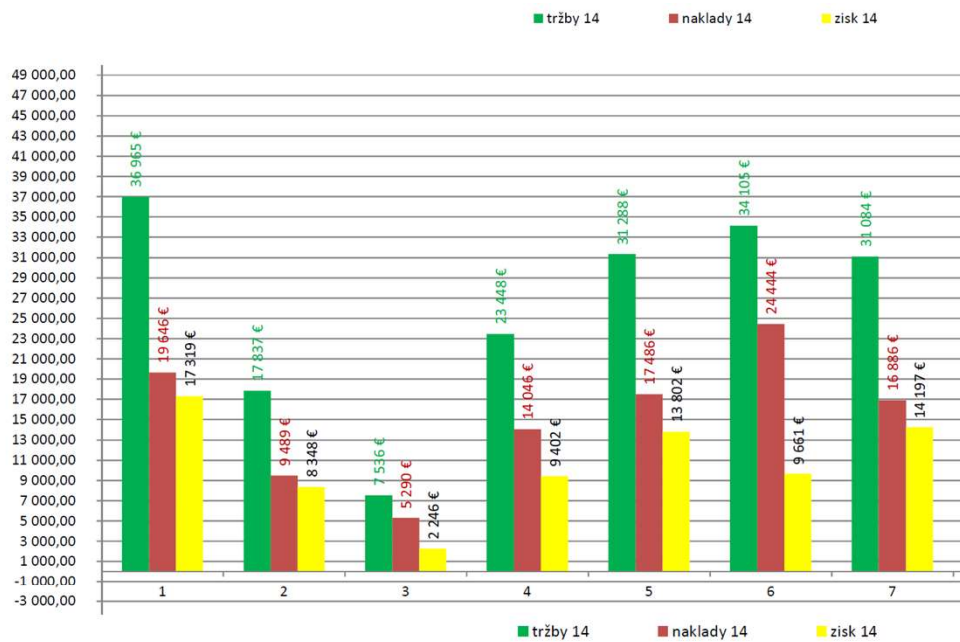
Bud' si práce přeúčtujeme nebo budeme jako tým
a rozdělíme si ovlivnitelný zisk % podle
Organizační tabule.

Když to spočítáme
od výsledku k výplatě

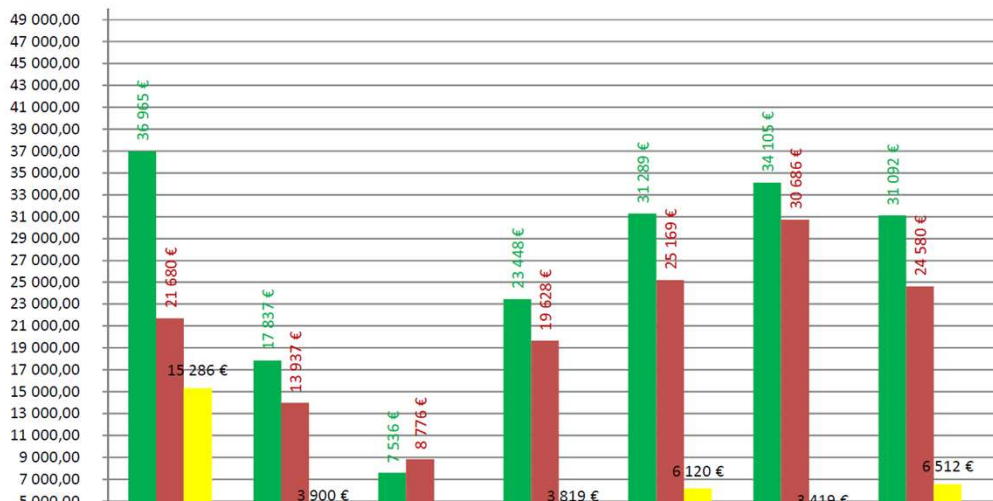


| Obdobie | 1.8.2022 | 1.8.2022 |
|---|--------------------------|----------------------|
| 2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 |
| | CR | CR |
| | | Str 20 |
| výnosy celkom za 6 | | 11 737 203,27 |
| náklady celkom za 5 | | 10 184 034,88 |
| Zisk hrubý 6-5 | | 1 553 168,39 |
| august srpen | | 15,25% |
| Vynosy Neovlivnitelne | | 5 960,43 |
| Naklady Neovlivnitelne | | 1 353 170,99 |
| Zisk Neovlivnitelny | - | 1 347 210,56 |
| Zisk Pobočky ovlivnitelny | | 2 900 378,95 |
| Zisk Pobočky stredisko 10+11 | | 2 900 378,95 |
| Pohľadavky po 90 dni po splatnosti -rozdil | | 107 954,00 |
| Ostatní služby vymahani pohľadavek 518407 | | - |
| Zisk Pobočky na vypocet% | | 3 008 332,95 |
| kurz k posl.dni v mesici | | 24,545 |
| Percento z tabulky | | 18,00% |
| Odmena zo zisku na pobočku | | 541 499,93 Kč |
| Nedanove naklady na str.11,10 | | 0 |
| Nedanove naklady na str.11,10 -30% | | 0 |
| odmena zo zisku do vyplat počítane | | 541 499,93 Kč |
| Režijne naklady 5-504 | | 1 781 633,13 |
| Tržby za tovar 604000 stredisko 20 | | 11 525 345,01 Kč |
| Naklady na Predany Tovar 504 000 stredisko 20 | | 8 402 401,75 Kč |
| Zisk z predaneho tovaru stredisko 20 | | 3 122 943,26 Kč |
| Rabat | | 37,17% |
| | kontrola 6 musí byt nula | 0,00 |
| | kontrola 5 musí byt nula | 0,00 |
| Neovlivnitelne ucty | | Str 20 |
| 521100 Mzdové náklady HM zaměstnanci | | 854 256,00 |
| 521200 Mzdové náklady - OON | | 16 137,00 |
| 524100 Zdravotní soc. pojištění | | 288 738,00 |
| 524300 SP- slevy | | - |
| 525100 Ost.sociál.poj.-důchodové | | - |
| 527100 Zákonné sociální náklady | | - |

| Obdobie | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 | 1.6.2022 |
|---------|---------------------------------|------------|-----------|-----------|---------------|----------------|------------|-----------|----------------|------------|-----------------|-----------|-----------|
| 2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 | 30.6.2022 |
| | SR | Pobočka SR | Centrála | Šéf | Ranč Vystavba | Bufet+Salon+Re | Ubytovanie | Kone Engi | Horse Obchod R | Udržba R13 | SR | | |
| | | Str 10 | Str 11 | Str 12 | Str 13 | Str 14 | Str 15 | Str 16 | Str 17 | Str 18 | všetky stredisk | | |
| | výnosy celkom za 6 | 586 585,78 | 160,86 | 5 011,91 | 2 548,40 | 34 105,29 | 10 106,82 | 17 212,29 | - | 6 331,12 | 646 941,85 | | |
| 6 | náklady celkom za 5 | 517 990,82 | 10 373,87 | 7 373,71 | 37 364,16 | 30 686,28 | 6 204,58 | 10 808,10 | 28,28 | 5 137,71 | 625 967,51 | | |
| jun | Zisk hrubý 6-5 | 68 594,96 | 10 213,01 | 12 385,62 | 39 912,56 | 3 419,01 | 3 902,24 | 6 404,19 | 28,28 | 1 193,41 | 20 974,34 | | |
| 6 | JUN rabat celkom | 13,24% | -98,45% | -167,97% | -106,82% | 11,14% | 62,89% | 59,25% | -100,00% | 23,23% | 3,35% | | |
| | neovlivnitelne vnosy | 2,08 | - | 578,77 | 0,70 | 0,51 | - | 2 709,15 | - | - | 2 133,67 | | |
| | neovlivnitelne naklady | 61 729,60 | 9 657,78 | 3 735,72 | 17 662,53 | 6 242,00 | 4 499,48 | 4 883,78 | - | 3 518,71 | 111 929,60 | | |
| | zisk ovlivnitelny | 130 322,48 | 555,23 | 8 071,13 | 22 250,73 | 9 660,50 | 8 401,72 | 8 578,82 | 28,28 | 4 712,12 | 130 770,27 | | |
| | JUN rabat bez ovlivnitelnych | 28,56% | -77,54% | -221,86% | -112,94% | 39,52% | 492,74% | 144,81% | -100,00% | 291,05% | 25,44% | | |
| Obdobie | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 | 1.7.2022 |
| 2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 | 31.7.2022 |
| | SR | Pobočka SR | Centrála | Šéf | Ranč Vystavba | Bufet+Salon+Re | Ubytovanie | Kone Engi | Horse Obchod R | Udržba R13 | SR | | |
| | | Str 10 | Str 11 | Str 12 | Str 13 | Str 14 | Str 15 | Str 16 | Str 17 | Str 18 | všetky stredisk | | |
| | výnosy celkom za 6 | 526 799,43 | 376,02 | 3 808,42 | 1 555,12 | 31 091,93 | 13 213,06 | 17 458,60 | - | 6 187,67 | 589 763,17 | | |
| 7 | náklady celkom za 5 | 454 188,14 | 11 775,83 | 13 743,27 | 30 710,95 | 24 579,97 | 7 417,15 | 11 413,24 | 0,46 | 3 199,93 | 557 028,94 | | |
| jul | Zisk hrubý 6-5 | 72 611,29 | 11 399,81 | 17 551,69 | 32 266,07 | 6 511,96 | 5 795,91 | 6 045,36 | 0,46 | 2 987,74 | 32 734,23 | | |
| 7 | JUL rabat celkom | 15,99% | -96,81% | -127,71% | -105,06% | 26,49% | 78,14% | 52,97% | -100,00% | 93,37% | 5,88% | | |
| | neovlivnitelne vnosy | 999,85 | - | 532,84 | - | 8,18 | - | 1 703,49 | - | 0,01 | 3 244,35 | | |
| | neovlivnitelne naklady | 66 588,07 | 10 307,26 | 2 820,58 | 17 629,35 | 7 693,65 | 5 228,65 | 5 388,66 | 0,46 | 5 297,81 | 120 954,49 | | |
| | zisk ovlivnitelny | 138 199,51 | 1 092,55 | 15 263,95 | 14 636,72 | 14 197,43 | 11 024,56 | 9 730,53 | - | 8 285,56 | 150 444,37 | | |
| | JUL rabat bez ovlivnitelnych | 35,66% | -74,40% | -139,75% | -111,89% | 84,08% | 503,75% | 161,51% | ##### | -394,95% | 34,50% | | |
| Obdobie | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 | 1.8.2022 |
| 2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 | 31.8.2022 |
| | SR | Pobočka SR | Centrála | Šéf | Ranč Vystavba | Bufet+Salon+Re | Ubytovanie | Kone Engi | Horse Obchod R | Udržba R13 | SR | | |
| | | Str 10 | Str 11 | Str 12 | Str 13 | Str 14 | Str 15 | Str 16 | Str 17 | Str 18 | všetky stredisk | | |
| | výnosy celkom za 6 | 600 744,64 | 633,91 | 5 125,67 | 3 180,37 | 26 141,16 | 9 167,56 | 15 338,05 | - | 3 220,97 | 646 940,25 | | |
| 8 | náklady celkom za 5 | 456 383,51 | 2 543,89 | 5 206,91 | 27 740,72 | 15 259,79 | 2 653,19 | 12 637,20 | - | 522,52 | 522 020,89 | | |
| august | Zisk hrubý 6-5 | 144 361,13 | 1 909,98 | 10 332,58 | 30 921,09 | 10 881,37 | 6 514,37 | 2 700,85 | - | 3 743,49 | 124 919,36 | | |
| 8 | AUGUST rabat celkom | 31,63% | -75,08% | -198,44% | -111,46% | 71,31% | 245,53% | 21,37% | ##### | -716,43% | 23,93% | | |
| | neovlivnitelne vnosy | 0,58 | 0,01 | 0,02 | 0,04 | 0,01 | 0,04 | 0,69 | - | - | 1,37 | | |
| | neovlivnitelne naklady | 9 745,16 | 188,10 | 663,91 | 16 771,60 | 401,92 | - | 489,30 | - | 141,90 | 28 401,89 | | |
| | zisk ovlivnitelny | 154 105,71 | 1 721,87 | 9 668,69 | 14 149,53 | 11 283,28 | 6 514,33 | 3 189,46 | - | 3 885,39 | 153 319,88 | | |
| | AUGUST rabat bez ovlivnitelnych | 34,50% | -73,09% | -212,83% | -128,99% | 75,94% | 245,53% | 26,26% | ##### | -584,78% | 31,06% | | |



Ovlivnitelný zisk před výplatami



Zisk, který zůstal po započtení výplat

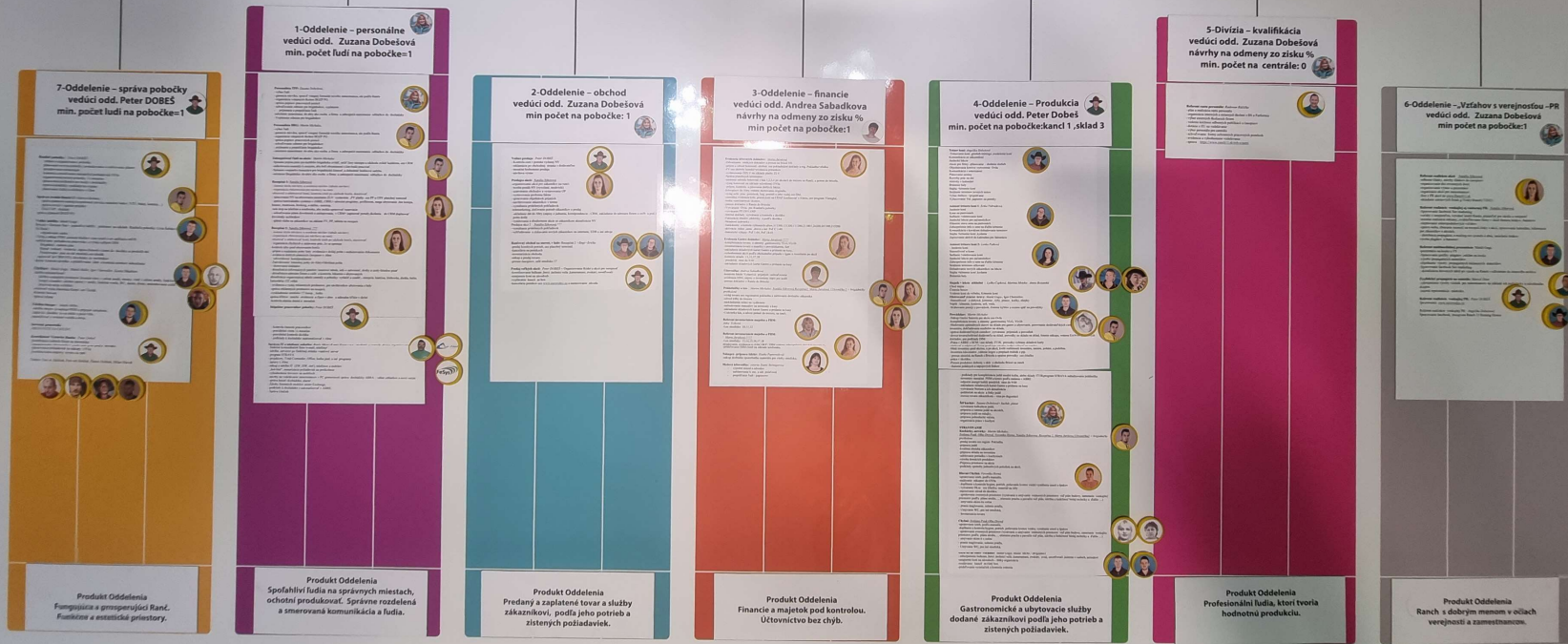
Organizačná štruktúra



RANCH 13

BRICOL - RANCH 13 SK HORNÉ SRNIE

Riaditeľ pobočky: Peter DOBEŠ



Celkový produkt pobočky
Predané a zaplatené jazdecké, stravovacie, ubytovacie a zábavné služby, dodané zákazníkovi podľa jeho potrieb a zistených požiadaviek.
Fungujúca a prosperujúci Ranch, s dobrým menom v očiach verejnosti a zamestnancov.

Rozdíl % podle Organizační tabule

| | | | | | |
|----------------------------------|-----------------------|--|---------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Obdobie 2022 | 1.8.2022 31.8.2022 | Rozdelenie ovlivnitelného zisku podľa % z organizačnej tabule upravené riaditeľmi pobočiek | | real vypočet ovlivnitelného zisku | bolo v daný mesiac použito do vyplat |
| | | odmena zo zisku do vyplat počítane | rozdiel | 22 081,52 € | - € |
| | | napobočku | 100,00% | 19 855,37 € | prepočet daň-entr v bunke |
| | | na centralu | 10,00% | 2 208,15 € | naklady na brigadnikov |
| | | | | - € | |
| Ředitel pobočky: Radovan Růžička | | | | | |

| 6,00% | | 4,90% | | 6,60% | | 6,60% | | 23,00% | | 22,40% | | 16,70% | | 17,30% | | 36,20% | | 37,30% | | 1,50% | | 1,50% | | doporučene% | navrhnete % |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------|---|-------------------|-------------|--|-------------|------------------|--|--|-------------|--|-------------|-------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|-------------|-------------|
| Oddělení – správa pobočky | | Oddělení – personální | | Oddělení – obchod | | Oddělení – finance | | Oddělení – sklad | | Oddělení – realizace „Vztahů s veřejností“ | | kontrola | | | | | | | | | | 90,00% | 90,00% | | |
| doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | 0,00% | 0,00% | | |
| Ředitel pobočky: Radovan Růžička | 3,00% | 3,00% | Personalista: Radovan Růžička | 2,00% | 2,00% | Vedoucí prodeje: Zuzana Myslíková | 2,00% | 1,60% | Účetní: Eva Šlihtová | 6,50% | 6,60% | Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha | 3,00% | 2,30% | Referent realizace Akcí: Marcel Dian | 0,50% | 0,50% | | | | | | | | |
| Udržář: Zdeněk Vaclavík | 1,00% | 0,70% | Recepční: Monika Krajčickova | 1,00% | 1,00% | Prodejce oestak: Zuzana Myslíková | 6,00% | 5,60% | Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková | 4,50% | 5,00% | Logistik tuzemského nákupu: Tomáš Mraka | 2,20% | 1,82% | Referent realizace venkovní PR: Marcel Dian | 1,00% | 1,00% | | | | | | | | |
| Servisní pracovník: Adriana Bílková | 2,00% | 1,20% | Inspektor pracovníků: Radovan Růžička | 0,00% | 0,00% | prodejce oestak: Matej Belka | 6,00% | 5,20% | Příjem faktur – nákupčí: Nada Václavíková | 5,50% | 5,50% | Správce reklamací: Tomáš Mraka | 1,50% | 1,50% | | | | | | | | | | | |
| | 0,00% | 0,00% | Správce centra informací pobočky: Igate | 0,00% | 0,00% | Prodejce palet: Jiří Štarha | 2,00% | 3,00% | Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavíková | 0,20% | 0,20% | Technická pomoc zákazníkovi: Tomáš Mraka | 1,00% | 1,00% | | | | | | | | | | | |
| | | | Správce IT: Tomáš Mraka | 3,60% | 3,60% | Prodejce zasilek: Monika Krajčickova | 6,00% | 6,00% | Mzdová účetní: externí | 0,00% | 0,00% | Ridič: Zdeněk Křížan | 4,00% | 2,50% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Prodejce Vín a Dobrot: Marcela Jarošková | 1,00% | 1,00% | | | | Ridič: | 0,00% | 0,00% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Vedoucí skladu: František Krýsa | 4,50% | 5,40% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: Richard Blažek | 4,00% | 1,90% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: Zdeněk vaclavík | 4,00% | 6,60% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: Jana Blažková | 4,00% | 4,30% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: Denisa Hlinková | 4,00% | 5,40% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: Petra Duhajská | 4,00% | 1,60% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: mrakova brigadník | 0,00% | 1,17% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Skladník: jarošek brigadník | 0,00% | 1,81% | | | | | | | | | | | |

BRICOL – CENTRÁLA z poboček 12,5% zisku 2x12,5=25% na Rozdelování zisku na Centrale

| | | | |
|---------|----------------------------|-------------|-------------|
| 100,00% | Ostatné výnosy z h.č.Vhalv | 27 277,98 € | 22 081,52 € |
| 90,00% | napobočku | 24 550,19 € | 19 855,37 € |

dopis poznámku k % : Jirka OP Michlovský , 0,2 dát od Tomáše rozdělit mezi Rasta a Rada jako zások, když, měl Tomáš dovolenou. Ostatní rozděleno v rámci skladu. Panáček má nejice, protože zastupoval nejvíce 10 dní Řišu a pak 10 jezdit místo Křížana. Denisa má opět více, jako zástup za Petru a za Adu, dovolene a jiné absence v rámci oddeleni a presun 0,8% z spravy pobočky na skladove zastup za adu . Dovolena Eva 3 dny - zástup Nada +0,2 %

doporučene% nav

19 855,37 € 1

kontrola musí by

| 1 323,69 € 1 081,01 € | | 1 456,06 € 1 456,06 € | | 5 074,15 € 4 941,78 € | | 3 684,27 € 3 816,64 € | | 7 986,27 € 8 228,95 € | | 330,92 € 330,92 € | | 19 855,37 € 1 | |
|-------------------------------------|-------------|---|-------------|--|-------------|--|-------------|-------------------------------------|-------------|--|-------------|------------------|-------------|
| Oddělení – správa pobočky | | Oddělení – personální | | Oddělení – obchod | | Oddělení – finance | | Oddělení – sklad | | Oddělení – realizace „Vztahů s veřejností“ | | kontrola musí by | |
| doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % | doporučene% | navrhnete % |
| Ředitel pobočky: Radovan Růžička | | Personalista: Radovan Růžička | | Vedoucí prodeje: Zuzana Mysliková | | Účetní: Eva Šlichťová | | Logistik k zákazníkovi: Jiří Štarha | | Referent realizace Akcií: Marcel | | | |
| 661,85 € | 661,85 € | 441,23 € | 441,23 € | 441,23 € | 352,98 € | 1 434,00 € | 1 456,08 € | 661,85 € | 507,41 € | 110,31 € | 110,31 € | | |
| Udržbář: Zdeněk Vaclavík | | Recepční: Monika Krajčková | | Prodejce cestak: Zuzana Mysliková | | Pokladní – fakturant: Marcela Jarošková | | Logistik tuzemského nákupu: Tomáš | | Referent realizace venkovní PR: M | | | |
| 220,62 € | 154,43 € | 220,62 € | 220,62 € | 1 323,69 € | 1 235,44 € | 992,77 € | 1 103,08 € | 485,35 € | 401,52 € | 220,62 € | 220,62 € | | |
| Servisní pracovník: Adriana Bilková | | Inspektor pracovníků: Radovan Růžička | | prodejce cestak: Matej Belka | | Příjem faktur – nákupčí: Nada Václavíková | | Správce reklamací: Tomáš Mraka | | | | | |
| 441,23 € | 264,74 € | - € | - € | 1 323,69 € | 1 147,20 € | 1 213,38 € | 1 213,38 € | 330,92 € | 330,92 € | | | | |
| 0 | | Správce centra informací pobočky: Igate | | Prodejce palet: Jiří Štarha | | Ref. Invent. majetku a PHM: Nada Václavíková | | Technická pomoc zákazníkovi: Tomáš | | | | | |
| - € | - € | - € | - € | 441,23 € | 661,85 € | 44,12 € | 44,12 € | 220,62 € | 220,62 € | | | | |
| | | Správce IT: Tomáš Mrák | | Prodejce zasilek: Monika Krajčková | | Mzdová účetní: externí | | Řidič: Zdeněk Křížan | | | | | |
| | | 794,21 € | | 1 323,69 € | | - | | 882,46 € | | 551,54 € | | | |
| | | | | Prodejce Vin a Dobrot: Marcela Jarošková | | | | Řidič: | | | | | |
| | | | | 220,62 € | | | | - | | | | | |
| | | | | | | | | - | | | | | |
| | | | | | | | | Vedoucí skladu: František Krýsa | | | | | |
| | | | | | | | | 992,77 € | | 1 191,32 € | | | |
| | | | | | | | | Skladník: Richard Blažek | | | | | |
| | | | | | | | | 882,46 € | | 419,17 € | | | |
| | | | | | | | | Skladník: Zdeněk vaclavík | | | | | |
| | | | | | | | | 882,46 € | | 1 456,08 € | | | |
| | | | | | | | | Skladník: Jana Blažková | | | | | |
| | | | | | | | | 882,46 € | | 948,65 € | | | |
| | | | | | | | | Skladník: Denisa Hlinková | | | | | |
| | | | | | | | | 882,46 € | | 1 191,32 € | | | |
| | | | | | | | | Skladník: Petra Duhajská | | | | | |

Jak začít?

Definujte co budeme dělat a proč – produkt, účel.
Co to má přinést – zisk, ze kterého je výplata = cíl.

Příklady:

Skladník Franta sehnal na nákladák stejné 4
pneumatiky o 6000 Kč levněji = čistý ovlivnitelný
zisk 6000 Kč, kdy jde 25 % do výplat.

= 1500 /20 lidí je 75 Kč pro každého do hrubé mzdy.

Jak začít?

Obchodník Matouš prodal 100 000 lahví bez slevy 10%. Cena láhve je 25 Kč, takže jsme vydělali o 250 000 více. Zvýšil se ovlivnitelný zisk o 250 000 a do výplat 25% = 62 500 /20 lidí. To je pro každého o 3 125 Kč navíc.

Je třeba vysvětlit malé produkty

Věnuj se tomu, co zvyšuje ovlivnitelný zisk a následně tvou výplatu.

Jsi podnikatel, tak dělej činnosti v co nejkratším čase a aby ti za to zaplatili.

Nechci tě jako šéf kontrolovat, je na tobě, jak ovlivníš zisk a následně výplatu.

Pomohu ti jak na to, ale klidně to vyzkoušej po svém.

Je třeba vysvětlit malé produkty

Nedělej zdlouhavé procesy a tūkání do PC.

Proměň to na produkt a dej pozornost na to, jak to ovlivní zisk.

Bez účtování nebude účetní znát výsledek za jednotlivé měsíce a bez správných čísel můžeme zkrachovat.

Jaké dýško nechají lidé v hospodě za usměvavého a šikovného číšníka?

Je třeba vysvětlit malé produkty

Je to zisk navíc pro celý tým – dej ho do kasy pro tvé středisko.

Kolik zákazníků navštíví hospodu, která je špinavá a je tam nepříjemná atmosféra?

Dárky pro zákazníky jsou náklad, který se odečte od výplat, vymysli to tak, aby pak klient koupil za víc nebo neřešil cenu.

Motivační složka – prodej/tržba

Odměna z obrátu tržeb může být, ale není důležitá.

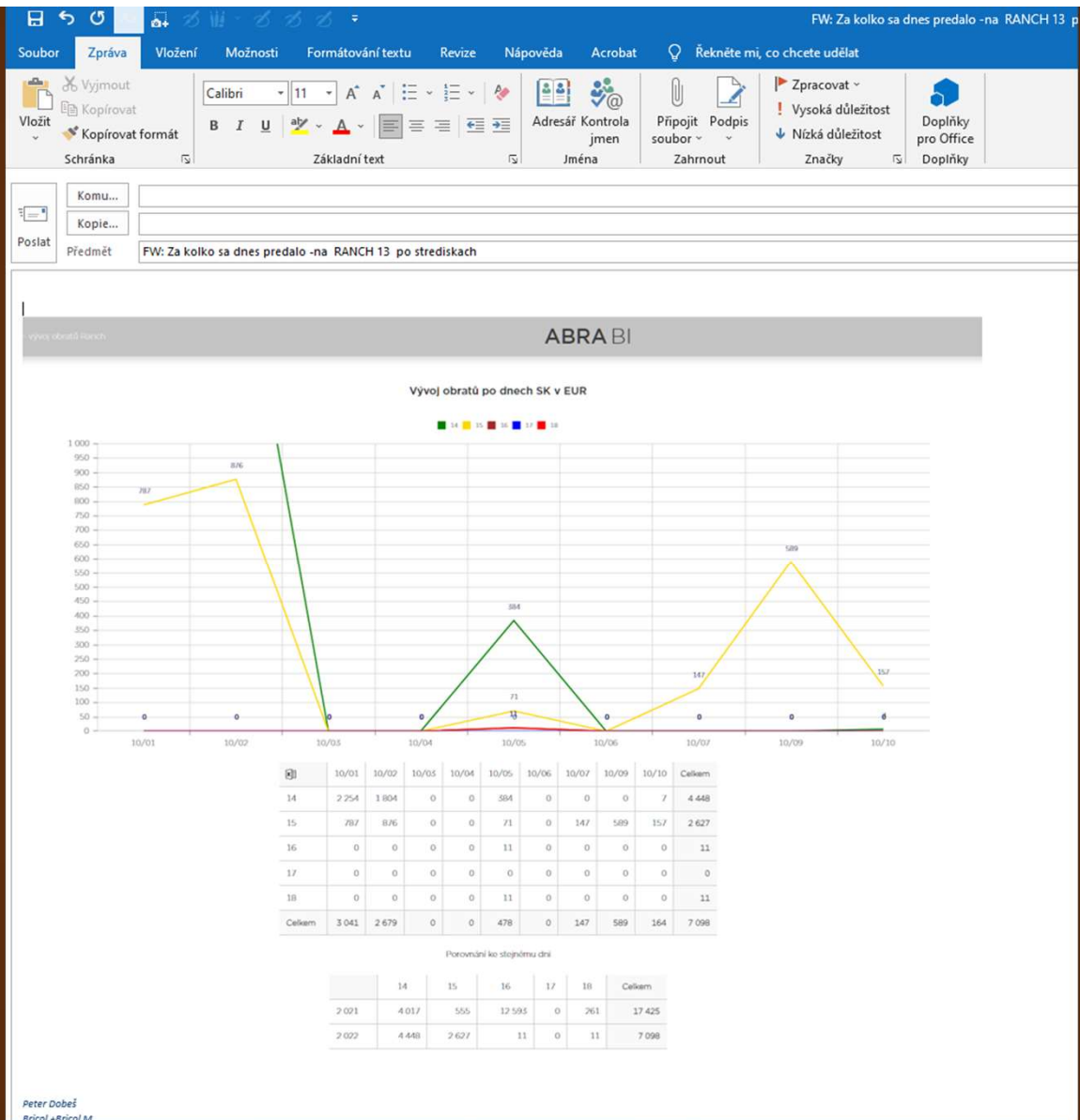
Je rozdíl prodat za 1 mil. s 5 % rabatem - 50 000
ovlivnitelný zisk.

Nebo prodat za 0,5 mil. s 35% - 175 000 ovl. zisk.

Odměna z tržeb/prodeje je lehce měřitelná
a systémy ji na základě fakturace denně zvládají.

Lidé vidí výsledek denně.

Denně každému do emailu.



Motivace z plateb

Pokud prodáváte na faktury – zaveďte.






Odměna ze zaplacených faktur na denní bázi.

Berte hodnoty bez DPH – kolik přišlo na účet.

Ze sumy příchozích plateb si stanovte % pro odměnu týmu, 1-2% podle toku peněz.

Pohledávky po splatnosti 60 dní odečtete z tohoto bonusu. Když přijde platba po 60 dnech – připočtete bonus zpět.

Spravedlivě reportujte všem – podstatná je výsledná suma.

-  Pohľadavky CR PRIPOCTENY - k ovlivnujucemu zisku pre rozdelenie do vyplat (2022_09_15 23-07)
-  Pohľadavky CR STARE KTERE JE MOŽNO PO ZAPLACENI PRIPOČITAT do vyplat (2022_09_15 23-09)
-  Pohľadavky SR ODPOČITANÉ - z ovlivnujuceho zisku pre rozdelenie do vyplat (2022_09_15 23-33)
-  Pohľadavky SR PRIPOČITANÉ - k ovlivnujucemu zisku pre rozdelenie do vyplat (2022_09_15 23-48)
-  Pohľadavky SR STARE KTORÉ JE MOŽNO PO ZAPLATENI PRIPOČITAT do vyplat (2022_09_15 23-49)

Pohľadavky SR ODPOČITANÉ - z ovlivnujuceho zisku pre rozdelenie do vyplat

Firma: BRICOL s.r.o.

Pohľadavky ktore boli Odratane a Priratané k zisku pred stanovenim % určujucu výšku odmeny na rozdelenie podla OT

Výberové podmienky pre zostavenie tlače

Vybrané záznamy: 3 záznamov.

| Doklad | Firma | Dátum | Splatnosť | Vystavené v mene | Fakturované v EUR | Dobropisované v EUR | K úhrade v EUR | Zaplatené v EUR | Nezaplatené v EUR | Zaplatené FV v EUR | Zaplatené DV v EUR |
|---|----------------------|---------------------------|-----------|------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| FV-2954/2022 | VPS - Vinohradníctvo | 28.2.2022 | 8.6.2022 | EUR | 7 611,88 | 126,00 | 7 485,88 | 5 479,88 | 2 006,00 | 5 605,88 | 126,00 |
| Odratana Pohľadavka: 2006 15.09.2022 | | Pripočítana Pohľadavka: 0 | | Zodpovedný | LiviaS | | | | | | |
| | | | | | | | | Platba: 10.6.2022 BV01-112/2022 | | 1 333,16 | 1 333,16 |
| | | | | | | | | Platba: 25.7.2022 VZ-325/2022 | | 510,00 | 510,00 |
| | | | | | | | | Platba: 28.7.2022 BV01-145/2022 | | 3 562,72 | 3 562,72 |
| | | | | | | | | Platba: 9.9.2022 VZ-377/2022 | | 200,00 | 200,00 |
| FV-3017/2022 | VPS - Vinohradníctvo | 28.2.2022 | 8.6.2022 | EUR | 6 072,68 | 291,60 | 5 781,08 | 2 781,08 | 3 000,00 | 3 072,68 | 291,60 |
| Odratana Pohľadavka: 3000 15.09.2022 | | Pripočítana Pohľadavka: 0 | | Zodpovedný | LiviaS | | | | | | |
| | | | | | | | | Platba: 23.8.2022 BV01-163/2022 | | 3 072,68 | 3 072,68 |
| FV-8284/2022 | REVA Bojničky, a.s. | 2.6.2022 | 9.6.2022 | EUR | 1 671,60 | 72,00 | 1 599,60 | -72,00 | 1 671,60 | 0,00 | 72,00 |
| Odratana Pohľadavka: 1671,6 15.09.2022 | | Pripočítana Pohľadavka: 0 | | Zodpovedný | LiviaS | | | | | | |

| Celkom | Bez DPH | DPH | S DPH | Odratana Pohľadavky spolu: | 6677,6 |
|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------------------|--------|
| Fakturované | 12 796,80 EUR | 2 559,36 EUR | 15 356,16 EUR | | |
| Dobropisované | 408,00 EUR | 81,60 EUR | 489,60 EUR | | |
| K úhrade | 12 388,80 EUR | 2 477,76 EUR | 14 866,56 EUR | | |
| Zaplatené | | | 8 188,96 EUR | 55,08% | |
| Nezaplatené | | | 6 677,60 EUR | 44,92% | |

Statistika: FI 21

Platby za den

Firma: BRICOL - M, spol. s r.o. **Zdroj Dat:** Abra vytvori zostavu a pošle emailom **Sledované období:** Denna -formular A4 na šírku

Odelení: Financie Valtice **Post:** Pokladník fakturant V **Typ statistiky:** Normal -začiatok z ľavého dolného rohu

Umístění: Tabula postu **Měřitko:** 1 dielik=300 eur **Vychodzí minimum:** 3000 eur **Barba na grafu:** červená

Popis: Hodnota došlych platieb za den .berie hodnotu bez DPH platieb dokladov FV ,DZLV,DDZLV,PSsk,PPcz , -DV a VPPcz a okrem partnera Bricol
a BricolM ,berie len typ riadku 3 = skladovy riadok a stredisko iba 20 (21 a 22 ignoruje)
platby su z pokladne,banky ,vzajomne zapocty,DZLV nevo ZLV
prímy aj vydaje
Ciel:Sledovanie kolko došlo penazi za predany tovar
Učel: Mat čo najmenšie pohľadavky

Výberové podmienky pre zostavenie tlače

Datum platby dokladu: Vlastní nastavení (15.6.2022 - 15.9.2022)
Středisko: (2): 20; 21
Firma: (Inverze výběru) (1): 00003 BRICOL s.r.o.
Třídění: -Datum platby

| Datum platby | | Lok. bez DPH | V EUR bez DPH | % na odmeny | Odmena do Vyplat sumar |
|------------------|---------|-------------------------|---------------------|-------------|------------------------|
| 15.9.2022 | čtvrtek | 82 088,15 CZK | 3 347,12 € | 1,6 % | 1 313,41 CZK |
| 14.9.2022 | středa | 418 675,83 CZK | 17 071,39 € | 1,6 % | 6 698,81 CZK |
| 13.9.2022 | úterý | 473 526,79 CZK | 19 288,26 € | 1,6 % | 7 576,43 CZK |
| 12.9.2022 | pondělí | 381 600,93 CZK | 15 543,83 € | 1,6 % | 6 105,61 CZK |
| 9.9.2022 | pátek | 667 116,83 CZK | 27 184,88 € | 1,6 % | 10 673,87 CZK |
| 8.9.2022 | čtvrtek | 278 948,91 CZK | 11 364,80 € | 1,6 % | 4 463,18 CZK |
| 7.9.2022 | středa | 822 707,40 CZK | 33 402,66 € | 1,6 % | 13 163,32 CZK |
| 6.9.2022 | úterý | 674 139,43 CZK | 27 459,85 € | 1,6 % | 10 786,23 CZK |
| 5.9.2022 | pondělí | 571 650,39 CZK | 23 214,23 € | 1,6 % | 9 146,41 CZK |
| 2.9.2022 | pátek | 760 149,30 CZK | 31 045,51 € | 1,6 % | 12 162,39 CZK |
| 1.9.2022 | čtvrtek | 452 455,03 CZK | 18 475,09 € | 1,6 % | 7 239,28 CZK |
| září 2022 | | 5 583 058,99 CZK | 227 397,61 € | | 89 328,94 CZK |

Motivace ovlivnitelného zisku

Když se firmy snaží zavést bodovací systémy nebo nějaké změny tarifů, je to většinou vytváření složitého systému, aby tomu zaměstnanci nerozuměli nebo ze strachu, že zaměstnanci vidí do firemních financí.

Zisk je možné oddělit po střediscích, vše je ale přehledné, dohledatelné a spravedlivé a všichni vidí veškeré náklady i výnosy.

Motivace ovlivnitelného zisku

Peníze jsou jim nejreálnější z našeho života a musí pochopit, že je vyprodukují snadněji v kolektivu, než jako jedinec.

Vysvětlete, že velký produkt nemohou vytvořit o jednom člověku.

Produktivní tým musí být sehraný pro společný cíl, jít si za ním, aby lidé uživili své rodiny a děti.

Shrnutí 13 bodů

1. Zjistěte, jaké potřebují lidé výplaty.
2. Vypočítejte hodnotu práce = čisté mzdy x 2.
3. Prostudujte si účty po měsíci – hodnoty.
4. Označte fixní a variabilní náklady a vytvořte průměr za měsíc jednotlivých účtů.
5. Označte ovlivnitelné a neovlivnitelné účty.
6. Rozdělte/ nerozdělte účetnictví podle středisek.
7. Zjistěte jaký musí být prodej a s jakým rabatem, aby bylo na výplaty a na zisk pro sebe.

Shrnutí 13 bodů

8. Definujte lidem skrz mzdu cíl, účel a produkt.

9. Vytvořte tabulku od výsledků k výplatě za měsíc.

10. Motivační složka: tržba z prodeje, určete %, jak se dostanou k cíli – denní reporty.

11. Motivační složka: ze zaplacených faktur určete %, jak se dostanou k cíli – denní reporty.

12. Motivační složka: ovlivnitelný zisk, nebojte se odhalit karty a účty.

13. Presentujte novou hru lidem v silných měsících a vyhodnoťte každý měsíc, starý a nový systém.

Děkuji za pozornost



Panelová diskuze

Zeptejte se mých
zaměstnanců, jak to
funguje.



Ing. Radovan Růžička
ředitel pobočky



Jiří Štarha
vedoucí oddělení logistiky



Livia Šebíková
vedúca predaja



Nina Mikušová
predajca fliaš s obtiskom a logom
dobrôt v skle a vína



Mgr. Marcel Dian
manažér komunikácie s
verejnou



Martin Michalec
Prevádzkar



Guga Matúš
Vedúci údržby, prenájom ťažkej
techniky



Matúš Mičko
Údržba



Angelika Dobešová
Tréner, jazdenie, lekcie